

ProBogotá

Fundación para el progreso de la región



CRECIMIENTO ORDENAMIENTO DEMOCRACIA

Informe 2025

Miembros ProBogotá Región



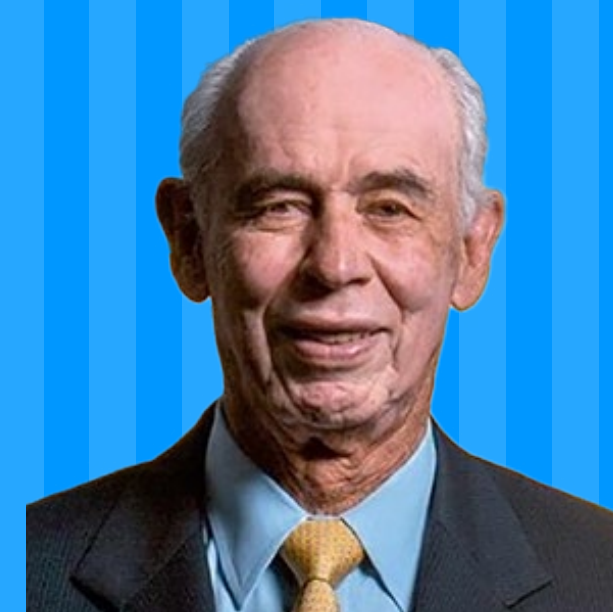
Consejo directivo



Eduardo
Pacheco Cortés
Presidente



Pedro Miguel
Navas
Sanz de Santamaría
Vicepresidente



José Alejandro
Cortés Osorio
Miembro director



Manuel Santiago
Mejía Correa
Miembro director



Miguel Ignacio
Gutiérrez Navarro
Miembro director



Daniel
Haime Gutt
Miembro director



Mauricio
Cárdenas Müller
Miembro director



Susana
Peláez Salazar
Miembro director



Luis Felipe
Arrubla Marín
Miembro director



Carlos Mauricio
Vásquez Páez
Miembro director



Luis Carlos
Arango Vélez
Miembro director



Francesco
Bertoli
Miembro director



Raquel
Bernal Salazar
Miembro director



María Consuelo
Araújo Castro
Miembro director

1. Susana Bustamante
Comunicaciones

2. Luis Felipe Calero
Comunicaciones

3. Danna Sofía López
Futuro del Empleo y Desarrollo Económico

4. Adriana Peñalosa
Cooperación Internacional

5. Sebastián González
Futuro del Empleo y Desarrollo Económico

6. Santiago Barracaldo
Pasante Desarrollo Urbano Sostenible

7. Indira Pardo
**Pasante Futuro del Empleo y
Desarrollo Económico**

8. Yirley Johanna Prieto
Pasante Seguridad Urbana

9. Doris Jara
Contabilidad y Finanzas

10. Juan Camilo Martínez
Desarrollo Urbano Sostenible

11. Isabel Medina
Servicios Generales

12. Andrea Escobar
Asistente General

13. Laura Suárez
Seguridad Urbana

14. Bibiana Rodríguez
Desarrollo Urbano Sostenible

15. Jesús Dulce
Futuro del Empleo y Desarrollo Económico

16. Juan Esteban Martínez
Pasante Desarrollo Urbano Sostenible

17. Cristina Hermida
Desarrollo Urbano Sostenible

18. Paula Soto
Desarrollo Urbano Sostenible

19. Ana María Montoya
Comunicaciones

20. Orlando Rojas
Servicios Generales

21. María Carolina Castillo
Presidente Ejecutiva

22. Ricardo García
Comunicaciones



ProBogotá

Fundación para el progreso de la región

Misión

ProBogotá Región es una fundación sin ánimo de lucro, privada e independiente. Buscamos el bien común e incidir en la formulación de políticas públicas de largo plazo. Nuestra misión es llevar a cabo análisis en profundidad que contribuyan a hacer de Bogotá y la región un mejor lugar para vivir, trabajar e invertir; buscando ideas que resuelvan los problemas que enfrenta la sociedad en el orden local, nacional y global, enfocados en movilidad, ciudades inteligentes, desarrollo urbano sostenible, seguridad, liderazgo público y futuro del empleo.



Liderazgo civil en tiempos de incertidumbre:

Nuestro compromiso con el futuro de Bogotá y el país

En 2025 reafirmamos nuestra convicción de que en momentos en los cuales la democracia liberal está sometida a prueba; la responsabilidad de la ciudadanía, de los líderes empresariales y de la academia debe estar a la altura de los deberes y de las facultades que la Constitución del 91 consigna.

El año que dejamos atrás estuvo marcado por desafíos inéditos que han puesto a prueba nuestra condición de ciudadanos. Colombia y el mundo enfrenta un fenómeno de hiper fragmentación política sin precedentes. Esta atomización ha derivado en una crisis de representación donde el ciudadano no se siente reflejado en sus líderes y donde los partidos políticos, debilitados, han perdido su capacidad de ser canales efectivos de diálogo social.

En este entorno, la labor de ProBogotá Región ha sido estratégica. Ante el auge de la post-verdad, donde el relato ideológico suele imponerse sobre la evidencia, nuestra fundación ha redoblado sus aportes a la generación de certezas.

Hemos asistido con preocupación al posicionamiento de mensajes que estigmatizan a la empresa, presentándola como antagonista del bienestar social. El sector privado es el motor de la innovación y aliado del Estado para concretar soluciones a las demandas ciudadanas.

Nuestra respuesta a estos ataques no ha sido el silencio, sino la acción: demostrar, con indicadores claros, cómo la colaboración público-privada -de los ciudadanos y el Estado-, es la única vía hacia un propósito nacional compartido.

Es por ello por lo que durante el año 2025, ProBogotá Región lideró una propuesta de comunicación social que combina: deliberación, pedagogía y acción, orientada a fortalecer nuestro acuerdo político consignado en la Constitución, y refrendar, mediante la práctica, sus principios; la posibilidad de emprender en libertad, de confiar en las instituciones, de construir un futuro con trabajo y reglas claras. Fortalecer y proteger el Estado de derecho y la iniciativa privada.

Esta estrategia contribuye a la articulación de las organizaciones Pro, a través de talleres en empresas y una estrategia de comunicación digital cercana y poderosa. Hemos tejido una comunidad que estudia, propone y se mueve. Hablamos de colombiano a colombiano con la convicción de que todavía podemos corregir el rumbo.

Frente a la articulación Nación-Entidades Territoriales, el país atraviesa un momento decisivo en materia de ordenamiento territorial debido a la adopción de una diversidad de instrumentos jurídicos cuyo propósito es estatizar y centralizar la propiedad inmueble por la vía de los usos, prohibidos y autorizados, del suelo.

Luego de estudiar el modelo, y gracias al compromiso y respaldo de: Asocolflores, de la Cámara Colombiana de la Infraestructura y de la Cámara Colombiana de la Construcción; ProBogotá Región implementó el proyecto Frailejón.

Iniciativa técnica, jurídica y estratégica, estructurada con enfoque interdisciplinario que reunió análisis urbanísticos, económicos y jurídicos, contrastados con modelos internacionales de buenas prácticas, con el fin de demostrar que es posible diseñar un sistema de planeación ambiental adaptativo, que preserve los valores ecológicos, y que respete la autonomía de las entidades territoriales.

La estrategia se desarrolló también con un equipo de expertos en comunicación para construir opinión pública. Así se contribuyó a la puesta en común ante autoridades nacionales y judiciales, de las arbitrarias restricciones a las actividades económicas empresariales en la sabana.

Nuestro compromiso con Bogotá región y con el país se fundamenta en la creencia de que la crisis de representación no se soluciona con menos participación, sino con más compromiso.

ProBogotá Región seguirá siendo pensamiento técnico y acción política responsable para el bien común que nuestra ciudad-región siempre necesita.

Agradezco a los miembros del Consejo Directivo, a nuestros afiliados y al equipo profesional de la Fundación por su valor civil y rigor, en un año en el que defender la institucionalidad democrática ha sido, más que una opción; un deber ético.

El futuro de la región y del país dependen de nuestra capacidad para proteger los valores democráticos que nos permiten contribuir a que la nuestra sea una sociedad más justa, productiva y libre.



Eduardo Pacheco Cortés
Presidente Consejo Directivo

Arquitectura de una esperanza colectiva:

Bogotá como proyecto común

En el año 2025, ProBogotá Región ha entendido que su papel no es solo observar la realidad, sino contribuir a materializar sus necesarias transformaciones. En un tiempo donde la incertidumbre parece ser la única constante, nuestra gestión se ha erigido con rigor técnico y compromiso ético, tendiendo puentes entre lo que somos y la metrópoli que estamos destinados a ser.

La autonomía territorial de la ciudad se mide por su capacidad de decidir su propio rumbo, y esa capacidad nace, entre otras competencias, de sus finanzas. Bajo el liderazgo de la Comisión de Expertos de la cual ProBogotá formó parte, fue entregada a la ciudad una propuesta de ajuste tributario que es un acto de realismo fiscal.

No podemos pedir crecimiento a una estructura tributaria que asfixia; por ello, la simplificación del ICA y los incentivos para la vivienda y el desarrollo logístico del aeropuerto El Dorado son unas nuevas reglas de acuerdo con el sector productivo para reavivar la inversión.

Sin embargo, esta visión se enmarca dentro de una realidad nacional que impone vientos en contra. Durante 2025, hemos documentado con preocupación cómo la rigidez de las reformas laborales, el recorte de la jornada y el aumento del salario mínimo han levantado muros ante el empleo formal.

A través de nuestras encuestas, hemos escuchado el pulso de las empresas: la ciudad requiere flexibilidad para proteger el trabajo de sus ciudadanos. Por ello, nuestra crítica al sistema de competitividad actual se eleva como un llamado a la acción para dismantelar la inoperancia y devolverle a Bogotá su capacidad de competir en las grandes ligas globales.

Nuestra mirada ha trascendido los límites del Distrito para abrazar la Región Metropolitana. Inspirados en las mejores prácticas de Europa y Asia, hemos culminado una planeación regional por subconjuntos que devuelve la identidad a nuestros municipios.

Con la entrega del cuarto volumen, dedicado a la Visión Metropolitana a 2051 y los proyectos detonantes para Sabana Occidente, cerramos un ciclo de planeación que dota a cada territorio de una vocación productiva clara, protegiendo sus activos ambientales como el mayor atractivo de la sabana.

Este compromiso regional se materializa con fuerza en el lanzamiento de Soacha Lab. Al integrar a este municipio vital en la alianza Cómo Vamos, ProBogotá

Región de la mano de Alfa, Amarillo, Apiros, Compensar, Colsubsidio y Ladrillera Santa Fe, estamos sembrando la semilla de la rendición de cuentas y la transparencia en un territorio que reclama una agenda de largo plazo que trascienda los periodos de gobierno.

El 2025 marcó el nacimiento de BOGOTANK, una alianza con la Universidad de los Andes. No quisimos esperar a que el Metro fuera una realidad para entender su impacto. Al elegir la estación de la Calle 63 como piloto, hemos demostrado que la infraestructura es, ante todo, una herramienta de movilidad social.

Los datos son contundentes: la sola promesa del metro incrementó el valor del suelo en un 11%. Hoy, el patrimonio de los bogotanos que habitan el corredor del metro se ha fortalecido, transformando el cemento en riqueza tangible para las familias.

Lo técnico necesita diálogo. Nuestra Mesa de Expertos en Movilidad, con sus 19 voces de autoridad académica e internacional, ha logrado lo que parecía imposible en Bogotá: contribuir a despolarizar la conversación. A través de cuatro investigaciones fundamentales sobre infraestructura, financiación y micromovilidad, hemos sustituido el ruido ideológico por el argumento científico.

Nuestra gestión ha puesto el corazón en el relevo generacional. El programa Semana Empresarial es la respuesta a la incertidumbre de los jóvenes. Al permitir que los estudiantes de bachillerato vivan una inmersión real en el mundo corporativo, no solo estamos orientando vocaciones; estamos derribando las barreras invisibles que separan al colegio del empleo formal. Es un ejercicio de justicia social que conecta el talento con la oportunidad.

Finalmente, hemos comprendido que no hay prosperidad sin seguridad, y no hay seguridad sin dignidad para quienes la protegen. El programa Confiar, Actuar e Inspirar motivado por Autogermana es una mano tendida de la sociedad civil hacia nuestra Fuerza Pública. Al adoptar los CAI y dotarlos con tecnología y condiciones dignas de trabajo, el sector privado le dice a cada policía: "Su labor importa". Es un círculo virtuoso donde la gratitud se traduce en mejores capacidades para proteger la vida.

Los invitamos a recorrer estas páginas con la certeza de que cada propuesta aquí contenida es un paso adelante en la construcción de la región que soñamos.



María Carolina Castillo
Presidenta Ejecutiva

Contenido

9 CRECIMIENTO

1.1. Sostenibilidad fiscal y competitividad: comisión de Expertos para más inversión en Bogotá	10
1.2. La competitividad de Bogotá región: retrospectiva sobre su modelo de gobernanza	11
1.3. Bogotá en cifras	12
1.4. Datos para entender las transformaciones del mercado laboral: Desafíos y oportunidades del ecosistema empresarial de Bogotá	13
1.5. Análisis longitudinal de la política integral de seguridad de Bogotá	
1.5.1. Informe anual de seguridad	14
1.5.2. Índice integral de seguridad en las localidades	15
1.6. MovE-Pay	17

20 ORDENAMIENTO

2.1. Nuevos usos del suelo	
2.1.1. Reformas sobre el ordenamiento y uso del suelo: impactos en la autonomía territorial y el Estado de Derecho	21
2.1.2. Directrices para el ordenamiento ambiental de la sabana de Bogotá	22
2.1.3. Áreas de Protección para la Producción de Alimentos-APPA	23
2.2. Visión 2051: Sabana Occidente	24
2.3. Soacha Lab	25
2.4. Bogotank	26
2.5. Despolarizando la movilidad en Bogotá: Mesa de expertos	28

30 DEMOCRACIA

3.1. Proyecto de comunicación empresarial.	31
3.2. Semana Empresarial	32
3.3. Confiar, actuar e inspirar (CAI)	33
3.4. V Gran Encuentro PRO	34
3.5. Comunicación estratégica	35

36 ALIADOS

37 GESTIÓN FINANCIERA

41 INFORMACIÓN DE CUMPLIMIENTO

43 IMPACTO EN LA COMUNIDAD

CRE CI MIEN TO

The background features a stylized city skyline in a light blue color. A prominent line graph is overlaid on the skyline, showing an overall upward trend with a slight dip in the middle. The graph's lines are thicker than the city outlines. The city buildings are represented by simple geometric shapes and lines, with some windows and architectural details visible. The overall aesthetic is clean and modern, using a monochromatic blue color palette.

ProBogotá

1.1. Sostenibilidad fiscal y competitividad: comisión de expertos para más inversión en Bogotá

En el último cuatrienio, los gastos del Distrito han crecido a un ritmo mucho mayor que sus ingresos. Esto ha llevado a un incremento en la deuda adquirida por la administración distrital, necesaria para cubrir gastos cruciales, como la construcción de la Primera Línea del Metro. Los ingresos del Distrito dependen en gran medida de tres fuentes: el impuesto de industria y comercio (ICA), el impuesto predial y las transferencias del gobierno central. Aproximadamente el 70% de los ingresos de Bogotá provienen de estas tres fuentes, lo que plantea varios problemas para la ciudad.

En respuesta, el Plan Distrital de Desarrollo el artículo 230 creó la Comisión de Expertos para el estudio de incentivos tributarios, la cual tuvo como objetivo principal revisar la estructura tributaria vigente en el Distrito Capital con criterios de progresividad contemplando incentivos para fortalecer la actividad económica y la inversión.

Con el acompañamiento de ProBogotá como parte de la Secretaría Técnica, entre septiembre de 2024 y abril de 2025 se reunió un grupo de expertos multidisciplinarios en tributación y gestión pública para analizar cómo modernizar los impuestos de la ciudad, teniendo en cuenta su vocación productiva y las tendencias globales que están transformando las economías contemporáneas. Así las cosas, luego de casi un año de trabajo entre la Alcaldía de Bogotá y la Comisión de Expertos, la Secretaría Distrital de Hacienda preparó el proyecto de Acuerdo para la Equidad y la Inversión, con tres objetivos principales:

- a. Atraer inversión, impulsar el crecimiento y generar empleo,
- b. Aumentar la equidad y simplificar la estructura tributaria y,
- c. Fortalecer la autonomía y las finanzas de Bogotá para garantizar su visión a futuro.

De ser aprobado:



Impuesto de Industria y Comercio -ICA

Mejoraría la eficiencia del recaudo.

SIMPLIFICARLO

Pasando de **20 a 4** tarifas



68% de los contribuyentes **Pagarían menos impuesto** PRINCIPALMENTE MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS

Impuesto predial

Se revisaron los rangos de avalúos de predios residenciales, comerciales e industriales.

Para darle mayor progresividad al impuesto **SE PROPONE:**

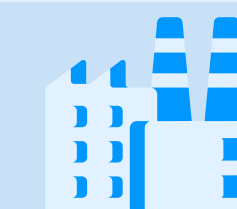
Predios de **menor** avalúo
menor tarifa

Predios de **mayor** avalúo
tarifa adicional

Cobro por el Alumbrado Público

Este recaudo está orientado a modernizar y mantener el sistema de alumbrado público, mejorando la seguridad, y liberar recursos para programas sociales prioritarios como subsidios de vivienda, comedores comunitarios, construcción de colegios y aumento de la conectividad de los hogares.

Implementar el cobro a usuarios Comerciales Industriales Hogares



ESTRATOS 4 - 5 - 6
Por medio de la factura de energía

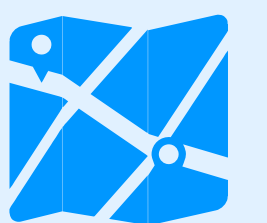
Bogotá es de las pocas ciudades del país que no cobra por alumbrado público

Incentivos para la inversión



REDUCCIÓN **Predial - ICA**

Delimitación urbana para organizaciones que cumplan ciertas condiciones de generación de empleo en predios de las nuevas actuaciones estratégicas de la ciudad.



Estímulos para la generación de nuevas modalidades de vivienda

1.2. La competitividad de Bogotá región: retrospectiva sobre su modelo de gobernanza

Publicación que analiza la evolución del modelo institucional que ha orientado el desarrollo económico de la ciudad región durante más de dos décadas. El documento examina la trayectoria de la Comisión Regional de Competitividad de Bogotá y Cundinamarca (CRC) y su papel como plataforma público-privada para construir una visión estratégica a largo plazo.

Desde su creación en 2002 la Comisión logró consolidarse como un espacio central para alinear a los actores públicos y privados alrededor de proyectos estratégicos y políticas transversales que impulsaron la competitividad regional.

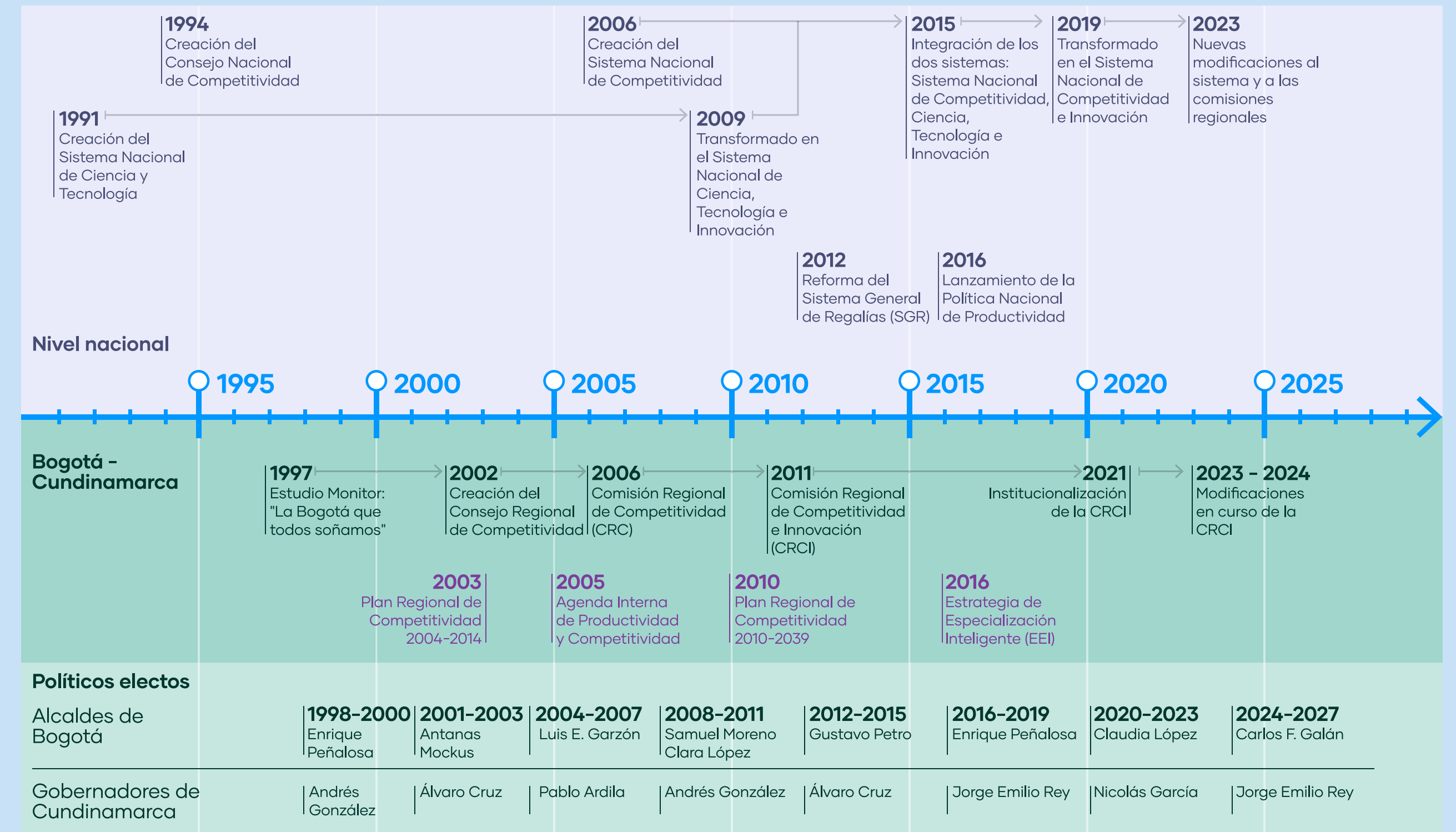
Asimismo, demuestra cómo cambios en las dinámicas institucionales, la aparición de nuevas redes y transformaciones en el Sistema Nacional de Competitividad modificaron su capacidad de influir en la agenda de los gobiernos locales.

Se identifican dos grandes períodos: uno inicial, caracterizado por una visión compartida, una fuerte articulación técnica y una alta capacidad de incidencia, y otro más reciente, marcado por la pérdida de alineación política y la fragmentación institucional.

Este ejercicio analítico permite comprender con mayor claridad los desafíos actuales de la gobernanza económica en Bogotá y en la región, y abre una conversación necesaria sobre el futuro de las alianzas público-privadas en la ciudad.

Entre sus recomendaciones centrales, la investigación plantea la pertinencia de revisar quién debe liderar la visión estratégica regional, la necesidad de adaptar los instrumentos nacionales a las particularidades de Bogotá y la importancia de superar la dispersión institucional para recuperar una agenda de largo plazo.

Evolución de la Comisión y la normativa nacional



[Ver el documento completo](#)

1.3. Bogotá en cifras

Durante el 2025, ProBogotá Región consolidó su rol como referente analítico al transformar datos técnicos en herramientas de pedagogía ciudadana. A través de informes trimestrales y el Boletín de Pobreza, la fundación desglosó el comportamiento del empleo y la desigualdad, evidenciando que, si bien el crecimiento económico es el motor principal contra la vulnerabilidad, este debe acompañarse de una integración rural-urbana efectiva y políticas focalizadas que superen las brechas de redistribución regional.

Más allá del diagnóstico, esta labor subraya que cerrar las distancias sociales en la capital requiere una hoja de ruta que trascienda el asistencialismo. Al democratizar indicadores clave, la estrategia promueve una agenda basada en la productividad, el fortalecimiento empresarial y la formalidad laboral, posicionando la información veraz como un activo estratégico para que la ciudadanía y los tomadores de decisión impulsen una transformación social sostenible.

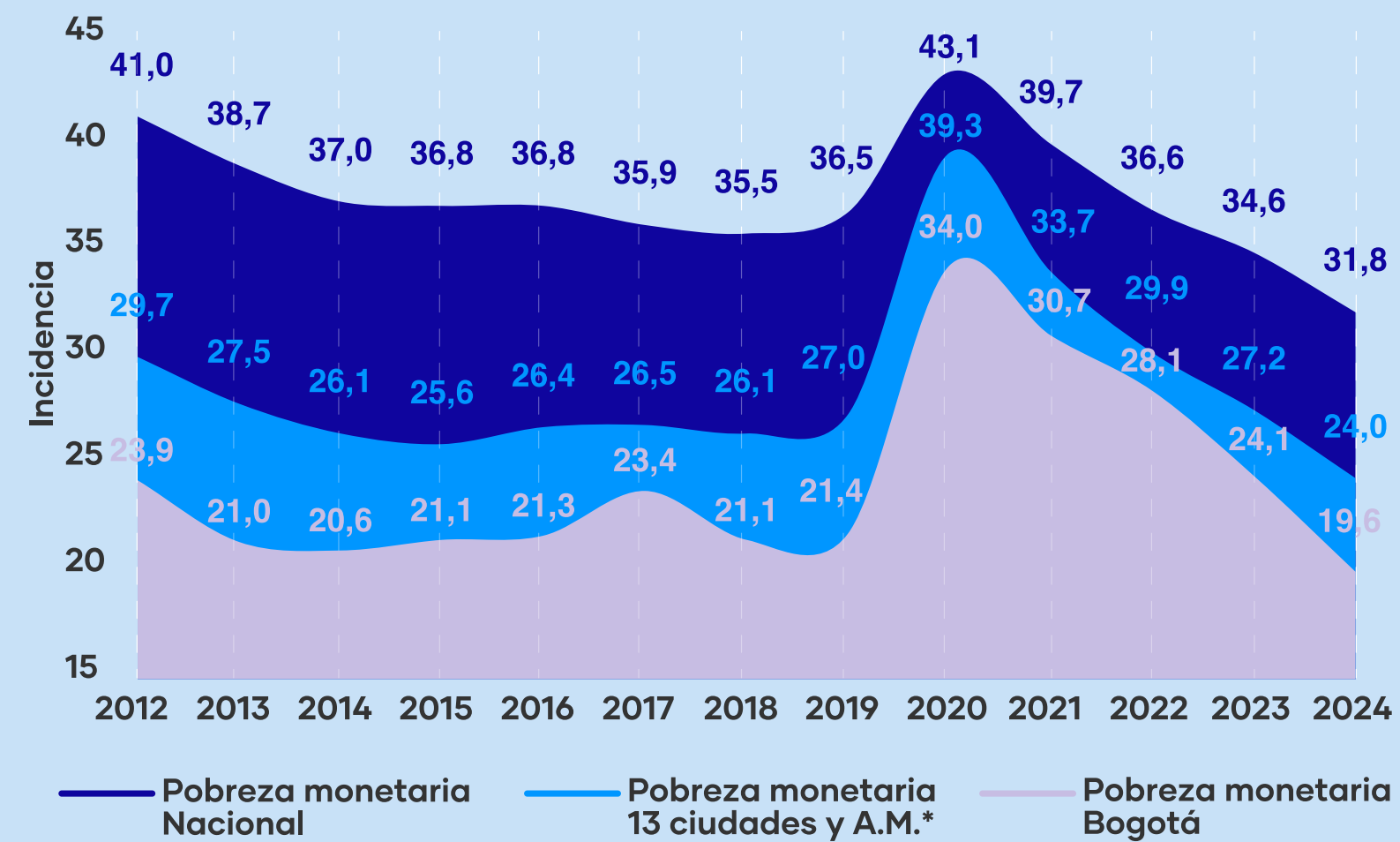
En el primer trimestre de 2025, el PIB de Bogotá creció 3,85% frente al mismo periodo de 2024. Los sectores con mayor participación fueron comercio, transporte, alojamiento y servicios de comida (18,39% del PIB), administración pública, educación y salud (15,0%) y actividades inmobiliarias (13,03%). En el mercado laboral, el 47,18% de los ocupados son mujeres y el 20,77% jóvenes, lo que muestra una participación femenina cercana a la paridad y una presencia relevante de la población joven. Sin embargo, la tasa de informalidad alcanza 35,55%, es decir, más de un tercio del empleo se desarrolla en condiciones sin plena protección laboral.

Informe 2025 | CRECIMIENTO

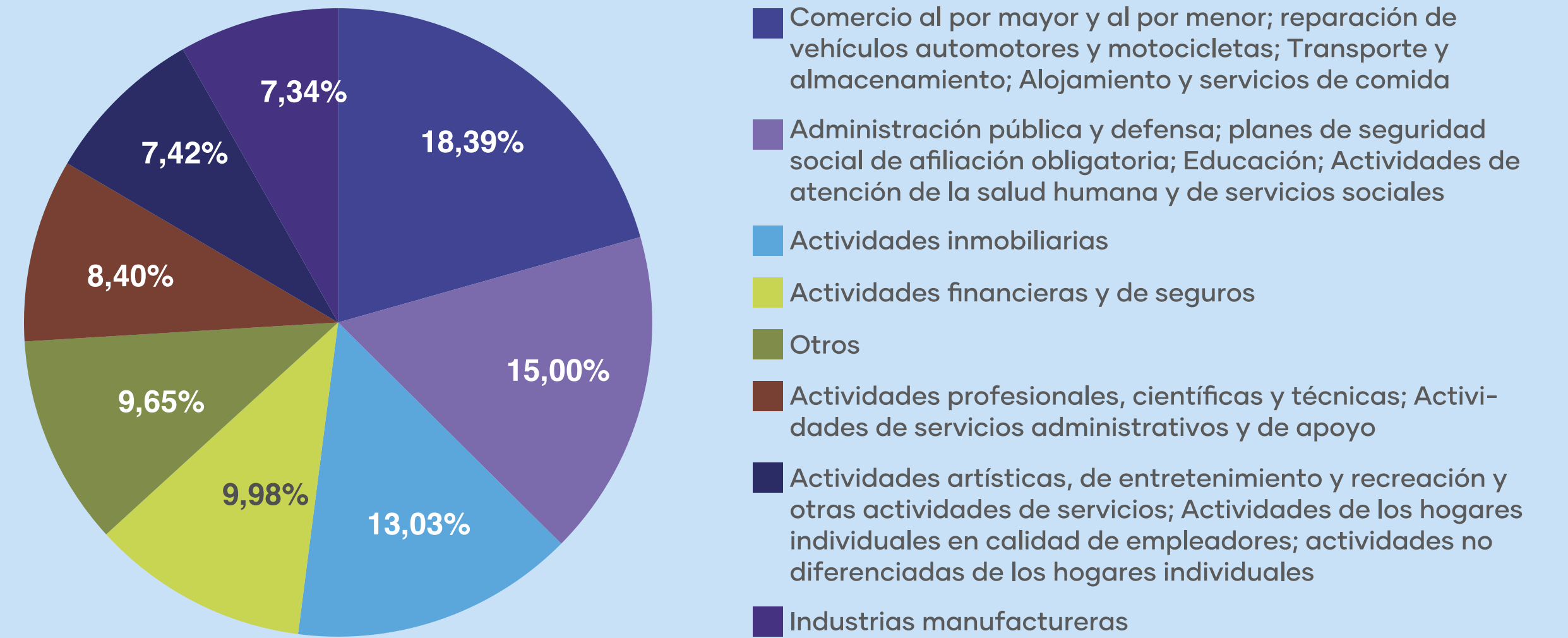


[Consultar nuestra web](#)

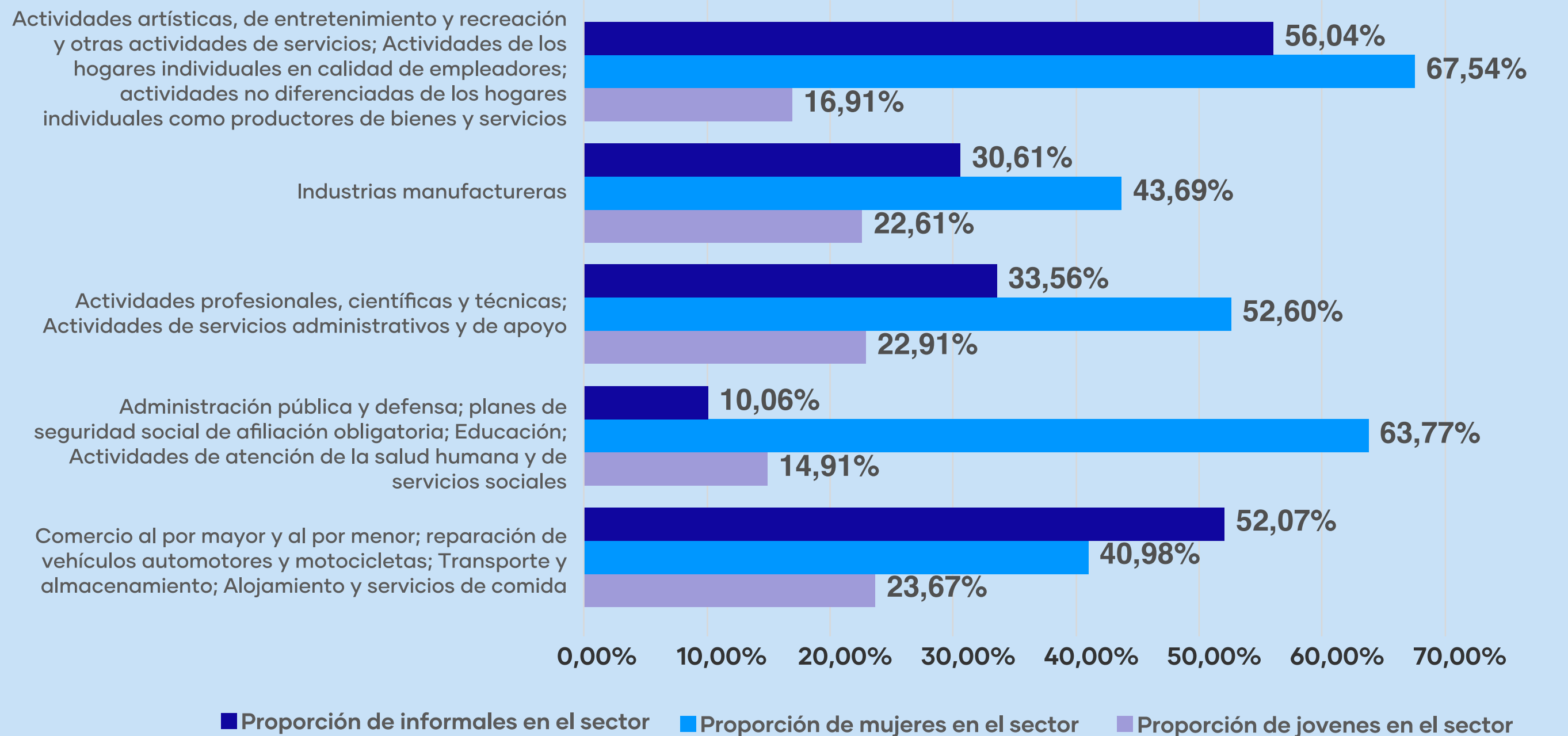
Incidencia de pobreza monetaria (2012 - 2024)



Aporte sectorial al PIB de Bogotá



Características de los sectores con más ocupados



1.4.

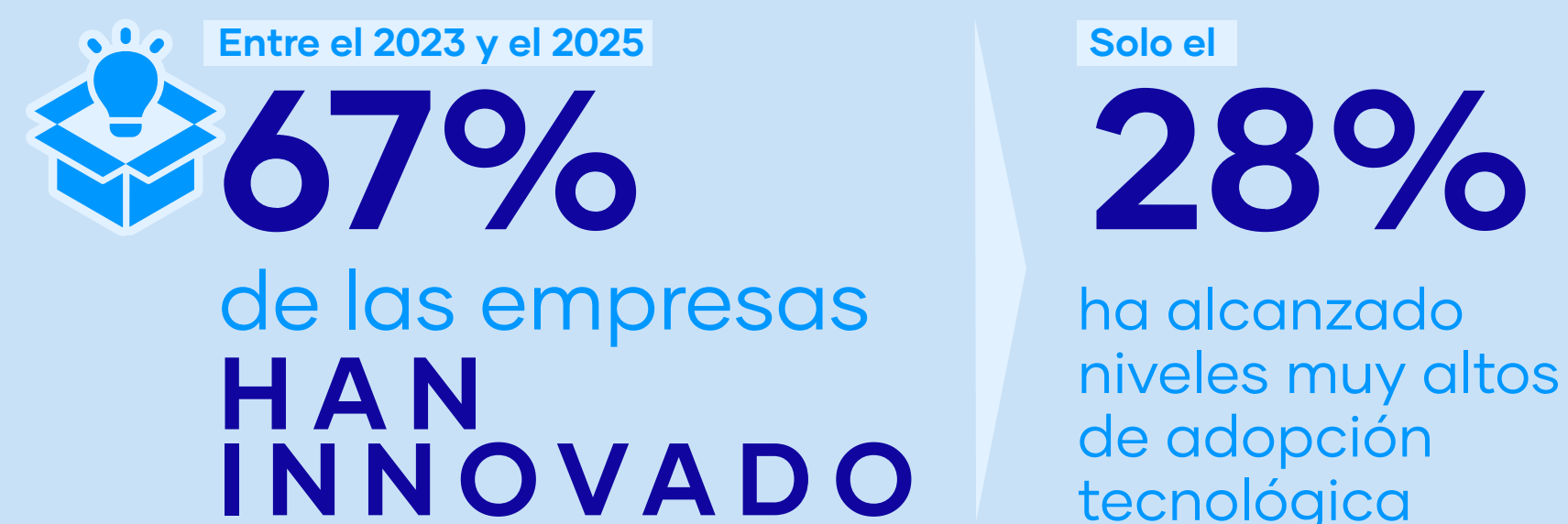
Datos para entender las transformaciones del mercado laboral: desafíos y oportunidades del ecosistema empresarial de Bogotá

En 2025, ProBogotá Región, en alianza con Colsubsidio e Ipsos Colombia, presentó la Gran Encuesta de Productividad 2024-2025, un estudio que reúne a más de 2.000 empresas para identificar los principales desafíos y oportunidades del ecosistema empresarial de Bogotá respecto a la innovación y el desarrollo tecnológico del sector privado. Tuvo como objetivo obtener un panorama claro de la competitividad empresarial y generar recomendaciones prácticas que permitan a las empresas optimizar su desempeño en un entorno cada vez más exigente.

Los resultados revelan aspectos clave para mejorar la productividad de las empresas en Bogotá.

Innovación

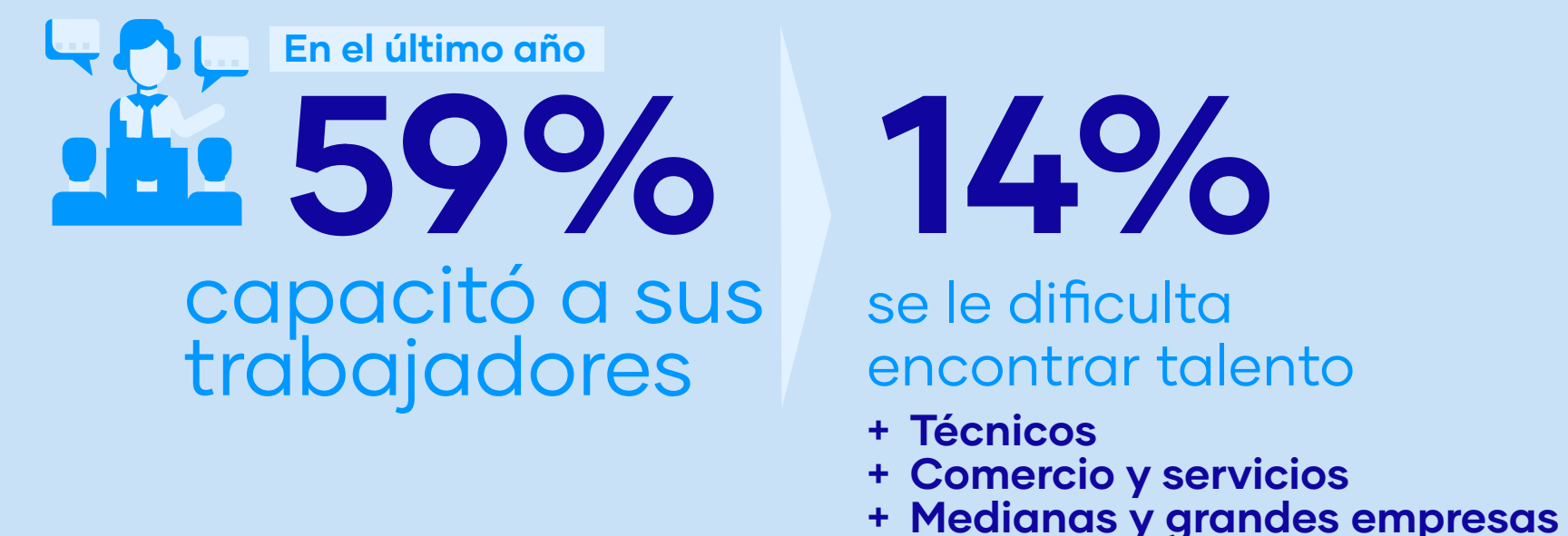
Refleja un rezago significativo en la incorporación de herramientas y procesos que potencien la eficiencia y el crecimiento.



La innovación marca una gran diferencia en el desempeño empresarial: las empresas que innovan registran ventas hasta tres veces mayores que las que no innovan, y aquellas que invierten en ciencia y tecnología o son intensivas en innovación reportan ingresos hasta ocho veces mayores. Este mayor dinamismo también se traduce en generación de empleo, ya que las empresas innovadoras emplean cerca de tres veces más personas que las no innovadoras.

Gestión del talento humano

La encuesta también reveló desafíos persistentes en la gestión del talento humano y la estructura organizacional de la empresa.



Acceso a financiamiento

Muestra un acceso limitado, incidendo en la productividad.

Principales fuentes de financiación

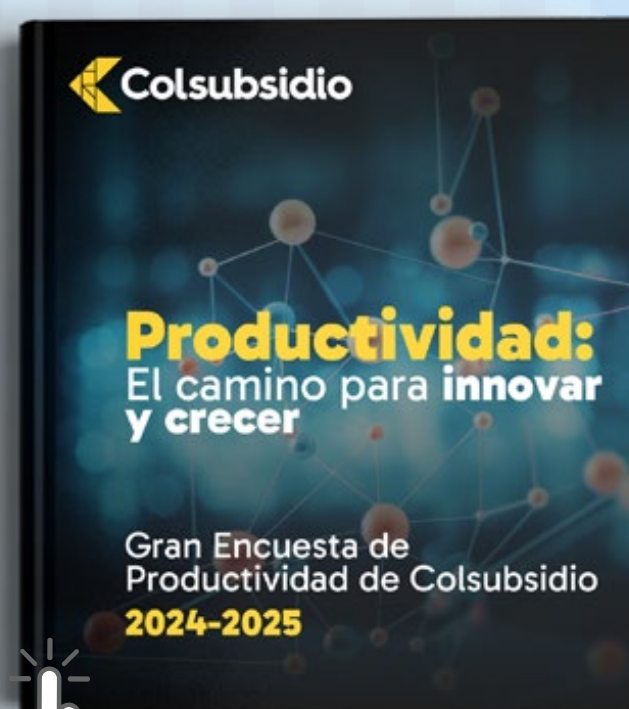


Las pymes deciden evitar endeudarse lo que limita su capacidad de crecimiento

Carga tributaria

Las empresas señalan la necesidad de avanzar hacia incentivos fiscales que promuevan la inversión en talento humano y capital productivo, en un entorno que favorezca la competitividad y reduzca presiones sobre costos y precios.

A partir de estos hallazgos, ProBogotá Región orienta sus acciones a responder de manera directa a las brechas y limitaciones identificadas en talento humano, gestión empresarial y entorno productivo. En ese sentido, la organización refuerza su compromiso de seguir impulsando iniciativas orientadas a mejorar las habilidades técnicas y cerrar brechas estructurales presentes en Bogotá y la región. Estas acciones contribuyen al objetivo de fortalecer la competitividad empresarial, fomentar el crecimiento económico sostenible y posicionar a Bogotá como un motor clave a nivel nacional.



[Ver el documento completo](#)



1.5. Análisis longitudinal de la política integral de seguridad de Bogotá

1.5.1. Informe Anual de seguridad 2024

El Informe Anual de Seguridad 2024 se consolidó como un insumo estratégico para comprender la evolución de los factores que dinamizan la violencia y el crimen en la ciudad y orientar la política pública en su quinto año de publicación. El documento permitió identificar patrones críticos de criminalidad y fallas estructurales en la capacidad operativa e institucional de la ciudad.

El primer año de gobierno de Carlos Fernando Galán (2024-2027) presentó un balance mixto en materia de seguridad. Enfrentando duros desafíos, se registró una reducción significativa del hurto en sus diferentes modalidades, con una disminución del 30% en promedio. Particularmente, el hurto a celulares bajó un 31%, a residencias un 26% y a personas un 18%. Sin embargo, los delitos violentos aumentaron de manera preocupante, destacándose el incremento del 63% en la extorsión y el incremento del 11% en los homicidios.

Con 2.497 denuncias, la extorsión es el delito que más creció en Bogotá. Su expansión está ligada tanto a la presencia de grupos criminales organizados como

a delincuentes independientes que usan nombres de estructuras delictivas para intimidar a las víctimas.

El 2024 fue el año con más homicidios en los últimos ocho años, consolidando una tendencia al alza desde 2021. La tasa de homicidios en Bogotá alcanzó 15,2 por cada 100.000 habitantes, aún lejos de la meta distrital de reducirla a 8 para 2027. La mayoría de los homicidios están relacionados con conflictos entre estructuras criminales, ajustes de cuentas y disputas territoriales por rentas ilegales, pero un porcentaje significativo (asociado a riñas y conflictos interpersonales) evidencia un aumento en la violencia por intolerancia.

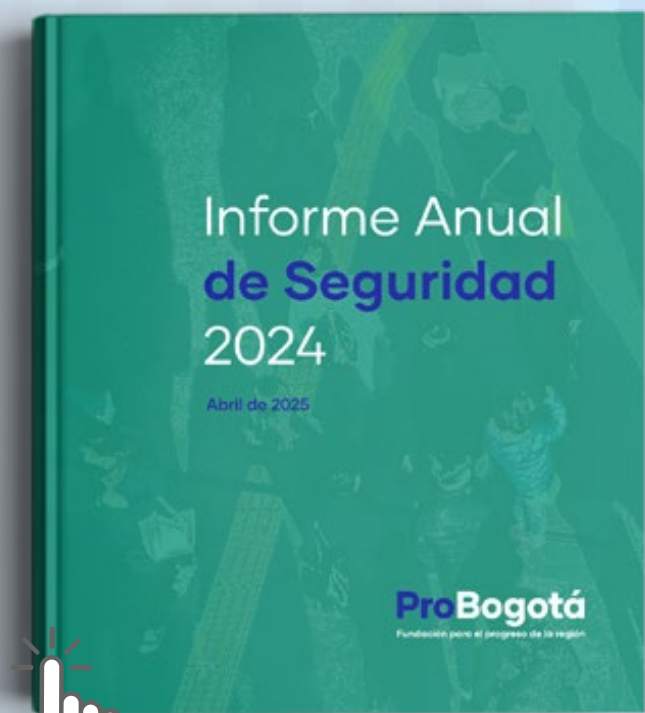
El 59,3% de los homicidios fueron cometidos con armas de fuego, lo que indica una creciente circulación de armas ilegales en la ciudad. Factores como el tráfico de armas, la extorsión y el narcotráfico, consecuencia de una falta de control criminal a nivel nacional, han generado una presión adicional sobre la seguridad de la ciudad.

Resumen delictivo Bogotá 2024

DELITO	2023	2024	VARIACIÓN PORCENTUAL 2023 - 2024
Homicidio	1.084	1.204	11,07%
Hurto a personas	158.745	129.825	-18,22%
Hurto a residencias	8.224	6.036	-26,61%
Hurto a comercio	11.664	10.656	-8,64%
Hurto de automotores	4.234	4.071	-3,85%
Hurto de motocicletas	5.567	5.241	-5,86%
Hurto de bicicletas	7.389	6.982	-5,51%
Lesiones personales	20.060	18.059	-9,98%
Delitos sexuales	6.782	9.107	34,28%
Violencia intrafamiliar	36.549	42.372	15,93%
Extorsión	1.527	2.497	63,52%

Resumen delictivo por localidad 2024

LOCALIDAD	Homicidios	Hurto personas	Hurto residencias	Hurto comercio	Hurto autos	Hurto motos	Hurto bicicletas	Lesiones personales	Delitos sexuales	Violencia intrafamiliar	Extorsión
Antonio Nariño	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)	(-)	(-)	(+)	(-)	(+)
Barrios Unidos	(+)	(-)	(-)	(-)	(+)	(+)	(-)	(-)	(+)	(+)	(+)
Bosa	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)	(+)	(-)	(-)	(-)	(+)
La Candelaria	(-)	(+)	(+)	(+)	(+)	(-)	(+)	(-)	(+)	(+)	(+)
Chapinero	(+)	(-)	(-)	(-)	(+)	(-)	(+)	(-)	(+)	(+)	(+)
Ciudad Bolívar	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)	(-)	(-)	(-)	(+)
Engativá	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)	(+)	(+)
Fontibón	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)	(+)	(+)
Kennedy	(+)	(-)	(-)	(-)	(+)	(-)	(-)	(-)	(+)	(+)	(+)
Los Mártires	(-)	(+)	(-)	(+)	(+)	(-)	(+)	(-)	(+)	(+)	(+)
Puente Aranda	(+)	(-)	(-)	(+)	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)
Rafael Uribe Uribe	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)	(+)	(-)
San Cristóbal	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(0)
Santa Fe	(+)	(+)	(-)	(-)	(+)	(+)	(-)	(-)	(+)	(+)	(+)
Suba	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)	(+)	(+)
Sumapaz	(-)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Teusaquillo	(-)	(-)	(-)	(+)	(-)	(+)	(-)	(+)	(+)	(+)	(+)
Tunjuelito	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)	(+)	(-)	(-)
Usaquén	(+)	(-)	(-)	(+)	(+)	(+)	(+)	(-)	(+)	(+)	(+)
Usme	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(0)	(-)	(+)	(-)	(+)



[Ver el documento completo](#)

1.5.2. Índice Integral de Seguridad en las localidades

Durante 2024, se consolidó el Índice Integral de Seguridad en las Localidades como el único instrumento de medición integral de la seguridad urbana a escala local en Bogotá, así como una metodología pionera que cumple cinco años de implementación continua.

El índice registró para la ciudad un puntaje de 4,9, una reducción del 2 % frente a 2023, lo que permitió identificar tensiones estructurales relevantes, como la menor dinámica empresarial, el aumento de la mortalidad infantil, las limitaciones en la efectividad operativa y un deterioro generalizado de la percepción ciudadana.

Desde una perspectiva de gestión e incidencia, el índice fortaleció un enfoque territorializado de la seguridad al convertirse en un insumo técnico de referencia para alcaldías locales y equipos distritales, ampliando su uso más allá del diagnóstico hacia la discusión y la priorización de decisiones públicas. La comparación entre localidades —con Chapinero (6,0), La Candelaria (5,7) y San Cristóbal (5,6) a la cabeza, y rezagos críticos en Los Mártires (2,1), Engativá (4,2) y Ciudad Bolívar (4,6)— permitió visibilizar brechas territoriales, focalizar alertas y promover respuestas diferenciadas acordes con las dinámicas específicas de cada territorio.

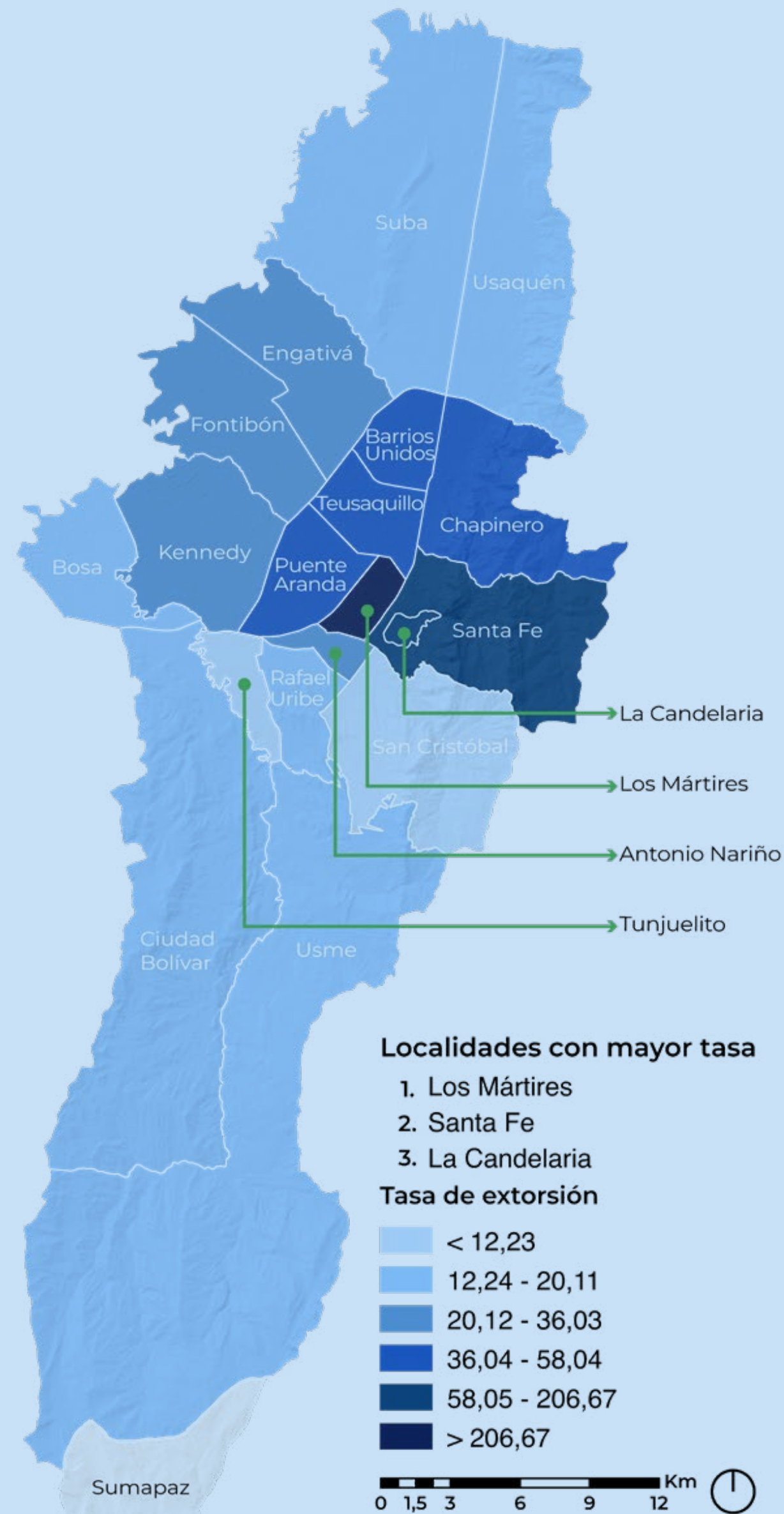
Resultados Índice Integral de Seguridad en las Localidades 2024

Cod.	Localidad	Índice Integral de Seguridad en las Localidades - 2024		1. Ambiente de Seguridad		2. Delitos y Comportamientos Incívicos		3. Resultados Operativos		4. Percepción de Seguridad	
		Puntaje	Ranking	Puntaje	Ranking	Puntaje	Ranking	Puntaje	Ranking	Puntaje	Ranking
1	Usaquén	4,8	11	5,31	4	9,33	4	1,8	17	2,77	15
2	Chapinero	6	1	6,49	2	7,67	12	1,71	18	8,12	1
3	Santa fe	5,05	8	4,68	7	5,37	17	3,25	10	6,9	2
4	San Cristóbal	5,66	3	3,47	14	9,29	5	6,53	1	3,37	13
5	Usme	5,17	6	2,81	17	9,27	6	3,66	5	4,93	5
6	Tunjuelito	5,18	5	2,85	15	9,37	2	5,76	3	2,76	16
7	Bosa	4,66	16	2,44	18	9,36	3	3,49	7	3,35	14
8	Kennedy	4,7	13	3,71	13	8,53	11	2,77	12	3,81	11
9	Fontibón	5,54	4	5,21	5	9	7	3,39	8	4,56	7
10	Engativá	4,16	18	4,45	9	8,86	8	1,4	19	1,94	19
11	Suba	4,93	10	3,82	11	9,61	1	2,89	11	3,41	12
12	Barrios Unidos	4,68	14	6,55	1	7,52	14	2,16	14	2,49	17
13	Teusaquillo	4,73	12	4,63	8	7,23	15	1,82	16	5,27	4
14	Los Mártires	2,07	19	3,79	12	0,4	19	2,01	15	2,09	18
15	Antonio Nariño	4,94	9	3,85	10	7,03	16	3,99	4	4,88	6
16	Puente Aranda	5,16	7	5,43	3	7,6	13	3,51	6	4,11	10
17	La Candelaria	5,77	2	5,12	6	4,87	18	6,37	2	6,74	3
18	Rafael Uribe Uribe	4,67	15	2,84	16	8,86	9	2,72	13	4,26	9
19	Ciudad Bolívar	4,63	17	2,22	19	8,74	10	3,27	9	4,31	8



[Ver el documento completo](#)

Tasa de extorsión



Las localidades más afectadas fueron Santafé, Los Mártires y Ciudad Bolívar, mientras que Suba, Teusaquillo y Usaquén registraron las tasas más bajas.

Violencia contra la mujer está en aumento, se reportó un crecimiento del 34% en delitos sexuales y del 15% en violencia intrafamiliar, reflejando la persistencia de la violencia de género en la ciudad. El feminicidio sigue siendo un problema crítico, alimentado por la impunidad y la falta de protección efectiva a las víctimas.

La falta de una estrategia nacional robusta para contener el crimen organizado ha permitido que estructuras criminales como el Ejército Gaitanista de Colombia (EGC) y las disidencias de las FARC pretendan expandir su presencia a Bogotá y ganar control territorial.

La percepción de seguridad mejora, pero sigue siendo un reto, debido a la inseguridad en el transporte público, la violencia en espacios nocturnos y la exposición constante a noticias sobre criminalidad.

Bogotá requiere mayor apoyo del Gobierno Nacional. La negativa de incrementar el pie de fuerza policial y la falta de una estrategia nacional integral han limitado la capacidad de respuesta de la ciudad. Sin una intervención más decidida del nivel central, los esfuerzos distritales seguirán siendo insuficientes para contener el crimen organizado y reducir la violencia.

El análisis por pilares profundizó en esta lectura integral. El Pilar 1 (ambiente de seguridad) alcanzó su nivel más bajo desde 2020 (4,19); el Pilar 2 (delitos y comportamientos) registró su mejor resultado histórico (7,78); el Pilar 3 (resultados operativos) descendió a 3,29; y el Pilar 4 (percepción) presentó la caída más pronunciada (-16,6 %). Esta desagregación evidenció una brecha creciente

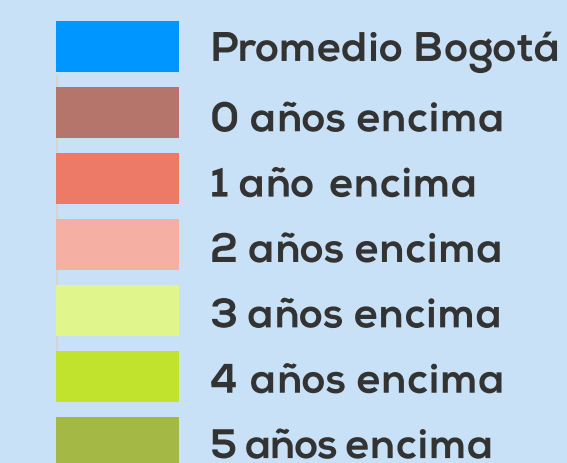
entre los avances operativos y la experiencia cotidiana de la ciudadanía, lo que reforzó la necesidad de estrategias no solo de seguridad, sino también de ciudad, más articuladas entre las entidades distritales, y posicionó el índice como un insumo clave para orientar la agenda de seguridad de la ciudad.

Mapa de resultados del Índice Integral de Seguridad en las localidades 2024



Puntajes Índice Integral de Seguridad 2020-2024

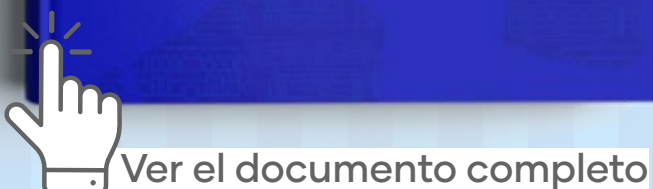
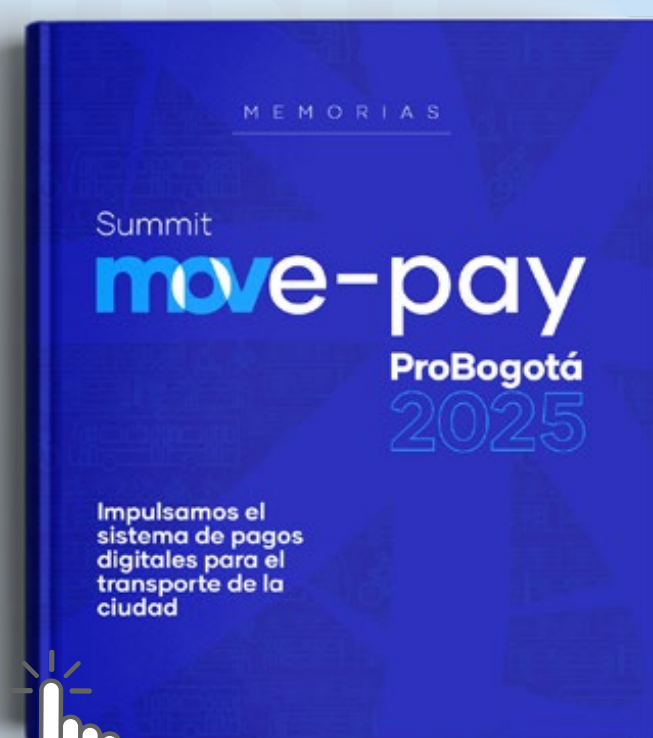
Ranking 2024	Localidad	2020	2021	2022	2023	2024	Variac. Posic. 2023 - 2024
1	Chapinero	6,1	↑ 6,2	↓ 5,3	↑ 5,9	↑ 6,0	1
2	La Candelaria	4,2	↓ 3,7	↑ 5,2	↑ 5,3	↑ 5,8	7
3	San Cristóbal	4,6	↑ 5,9	↓ 5,0	↑ 5,5	↑ 5,7	3
4	Fontibón	5,7	↑ 6,2	↓ 5,2	↑ 5,5	= 5,5	1
5	Tunjuelito	5,8	↓ 5,5	↓ 4,9	↑ 5,4	↓ 5,2	2
6	Usme	4,7	↑ 5,6	↓ 5,0	↓ 4,9	↑ 5,2	5
7	Puente Aranda	4,1	↑ 5,2	↓ 4,2	↑ 4,6	↑ 5,2	7
8	Santa Fe	4,4	↓ 3,8	↑ 4,6	↓ 4,5	↑ 5,1	7
9	Antonio Nariño	5,0	↓ 4,7	↓ 3,9	= 3,9	↑ 4,9	9
10	Suba	6,1	↓ 5,9	↓ 5,1	↑ 5,7	↓ 4,9	-7
	Bogotá	4,9	5,2	4,8	5,0	4,9	
11	Usaquén	5,7	↑ 6,4	↓ 5,6	↑ 6,0	↓ 4,8	-10
12	Teusaquillo	5,4	↑ 5,6	↑ 5,9	↓ 5,2	↓ 4,7	-2
13	Kennedy	5,1	↑ 5,4	↓ 4,4	↑ 4,8	↓ 4,7	0
14	Barrios Unidos	4,2	↑ 6,1	↓ 5,1	↑ 5,7	↓ 4,7	-10
15	Rafael Uribe Uribe	4,5	↑ 5,1	↓ 4,3	= 4,3	↑ 4,7	2
16	Bosa	4,7	↑ 5,1	↓ 5,0	↓ 4,4	↑ 4,7	0
17	Ciudad Bolívar	4,6	↓ 4,4	↓ 3,8	↑ 4,8	↓ 4,6	-5
18	Engativá	4,8	↑ 5,6	↓ 4,8	↑ 5,4	↓ 4,2	-10
19	Los Mártires	3,6	↓ 2,7	↑ 3,7	↓ 3,5	↓ 2,1	0



1.6.

Summit

move-pay



El inicio de operaciones del metro en Bogotá invita a la urgente discusión sobre la interoperabilidad de pagos en el transporte público, por lo cual, para dar inicio a la conversación sobre cuál debe ser el Sistema Interoperable de Recaudo (SIR) de la ciudad, se realizó el Summit MovE-Pay 2025.

Evento internacional realizado los días 12 y 13 de septiembre que convocó a más de 30 expositores nacionales e internacionales; participaron 20 empresas y asistieron más de 400 personas.

Las principales recomendaciones, insumo para la Secretaría Distrital de Movilidad, la Empresa Metro de Bogotá y TransMilenio en su proceso de modernización hacia la interoperabilidad:



La experiencia del usuario como eje del sistema

Mejorar la experiencia exige sistemas interoperables, integrados y fáciles de usar

Un sistema de transporte conectado necesita un recaudo que funcione igual: una sola tarjeta, código QR o billetera digital para todo el viaje. La interoperabilidad no es solo modernización tecnológica; es eficiencia, menor fricción y una percepción de calidad superior. Diseñar desde el usuario implica procesos simples, menos tiempo perdido y opciones accesibles para distintos niveles de digitalización.

Acceso y recarga donde se necesite

Los puntos de compra y recarga deben responder a la lógica cotidiana de los viajes: ubicarse en rutas, terminales y periferias, con horarios amplios y seguros. Ciudades como Lima muestran el riesgo de sistemas con oferta insuficiente en zonas de origen de los viajes. Por eso, la red física debe complementarse con opciones digitales —recargas móviles, billeteras

electrónicas o viajes a crédito— según los hábitos locales. En Bogotá, donde un viaje promedio dura 79 minutos, cada minuto ahorrado en recarga o acceso mejora la calidad del trayecto.

Diseñar la experiencia reconociendo la diversidad de los usuarios

La diversidad de perfiles exige soluciones diferenciadas. En ciudades bancarizadas como Bogotá, los pagos digitales escalan rápido; en otras, el efectivo sigue siendo dominante. El caso de Valledupar —único SETP con recaudo electrónico en Colombia— demuestra que la tecnología no cambia hábitos por sí sola: la adopción se logra con confianza, facilidad de uso y conveniencia real frente al efectivo y al transporte informal. Por eso, la tecnología debe acompañarse de educación financiera y comunicación adaptada a cada contexto social y cultural.

Incorporar nuevos instrumentos financieros

El crecimiento de las billeteras digitales, tarjetas prepagas y pagos sin contacto está redefiniendo las fronteras entre transporte, banca y tecnología.

Estos instrumentos abren oportunidades para mejorar la inclusión financiera, pero también exigen una gestión pública activa para asegurar interoperabilidad, protección de datos y equidad en las comisiones.

Transición tecnológica sin perder al usuario

Todo cambio tecnológico modifica hábitos. La implementación de nuevos sistemas de recaudo debe ser gradual, comunicada y acompañada. Pilotos, campañas claras y apoyo presencial en los primeros meses reducen la frustración y facilitan la adopción, garantizando que la tecnología mejore la experiencia en lugar de complicarla.



Foto: Nathalia Angarita

Integración e interoperabilidad: el corazón del sistema de recaudo

Comunicación unificada y marca única para construir confianza

La integración no se logra solo con tecnología: también necesita identidad. Una estrategia de comunicación coherente y una marca única facilitan que el usuario reconozca el sistema, comprenda los cambios y adopte nuevas soluciones. Experiencias como OV Pay en Países Bajos o la Tarjeta de Movilidad Integrada en Ciudad de México muestran que una marca clara refuerza confianza y pertenencia, elementos decisivos para que la interoperabilidad sea visible y comprensible para todos.

Política tarifaria integrada y equitativa

Una estructura tarifaria integrada debe considerar duración, etapas y distancia de viaje. En América Latina, donde los hogares de menores ingresos viven en la periferia y destinan una mayor proporción de su ingreso al transporte, la integración tarifaria es esencial para garantizar equidad y acceso. La ausencia de una política integrada perpetúa desigualdades territoriales.

Interoperabilidad que conecte transporte y ciudad

La interoperabilidad debe extenderse más allá del transporte público, permitiendo que el mismo medio de pago se use en estacionamientos, bicicletas compartidas o sistemas park and ride. Asimismo, integrar la información al usuario con estos servicios fortalece la eficiencia del sistema y la experiencia ciudadana.

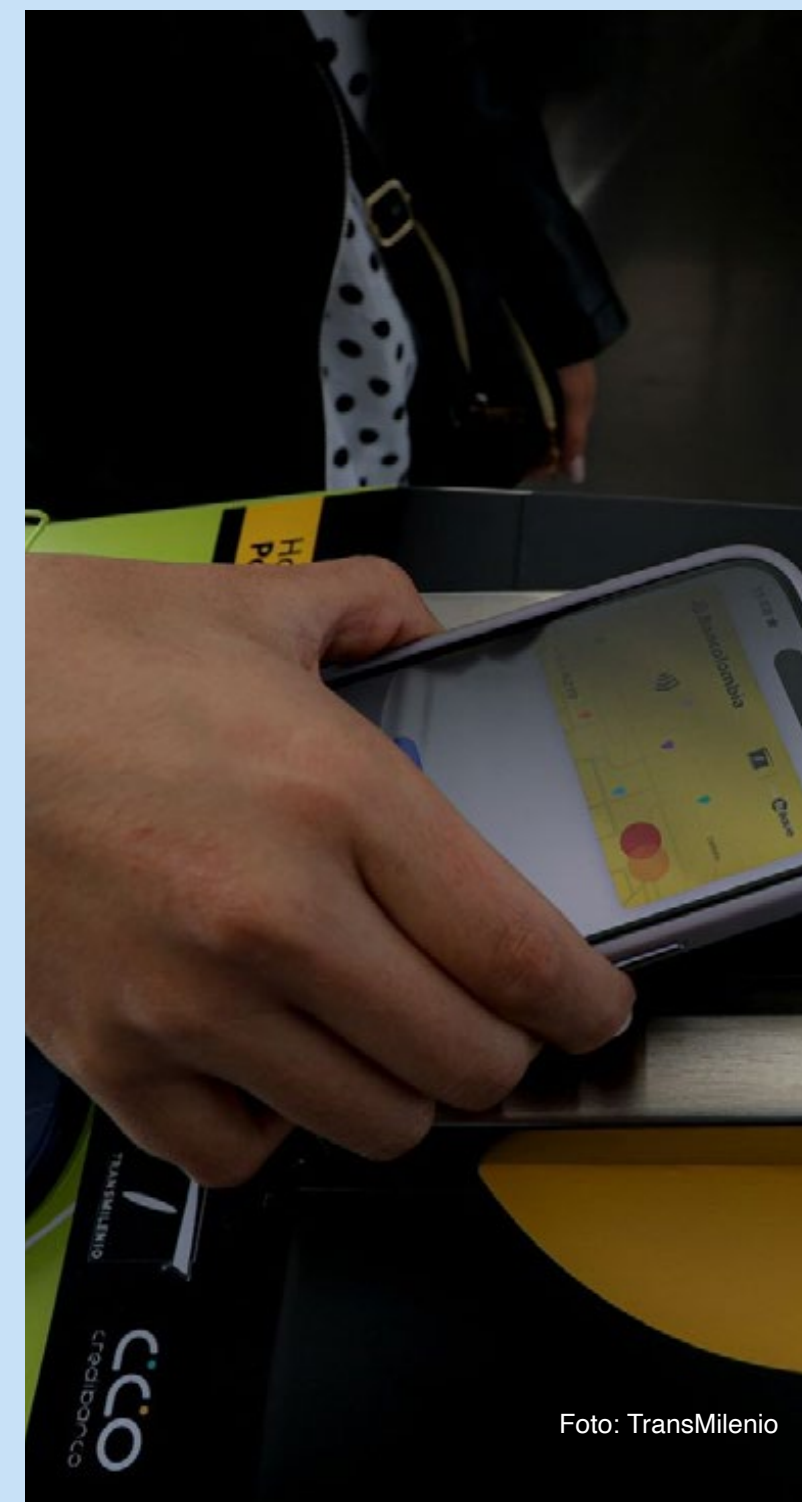


Foto: TransMilenio

Gobernanza sólida: la base para un recaudo confiable y transparente

Liderazgo institucional claro

Un sistema de recaudo interoperable necesita una entidad líder con autoridad técnica y capacidad de decisión. Experiencias como SEMOVI en Ciudad de México muestran que una coordinación estratégica centralizada —capaz de definir lineamientos, estándares y compensaciones— es clave para garantizar coherencia y reducir riesgos en la implementación.

Fortalecer los comités interinstitucionales

Los comités de recaudo deben ser espacios de coordinación efectiva entre los entes gestores, operadores y autoridades, con funciones claras de decisión, supervisión y seguimiento técnico. En ciudades donde estos espacios operan de manera continua, se logran mayores niveles de transparencia y resolución temprana de conflictos.

Equipos técnicos rigurosos y estables

Un sistema de recaudo interoperable necesita una entidad líder con autoridad técnica y capacidad de decisión. Experiencias como SEMOVI en Ciudad de México muestran que una coordinación estratégica centralizada —capaz de definir lineamientos, estándares y compensaciones—

es clave para garantizar coherencia y reducir riesgos en la implementación.

Participación temprana para reducir riesgos

Involucrar desde el inicio a gestores, operadores, entidades financieras y autoridades regulatorias disminuye incertidumbres y permite tomar decisiones conjuntas sobre riesgos, funcionalidades, modelos operativos y tiempos de implementación. La experiencia de Nueva York demuestra las consecuencias de no hacerlo: la ausencia de liderazgo claro y mecanismos de coordinación generó sobrecostos significativos y retrasos en su sistema de recaudo.



Foto: Empresa Metro de Bogotá

Modelo comercial eficiente: alineación de incentivos y distribución de riesgos

Señales claras al mercado para promover inversión y actualización tecnológica

Un sistema de recaudo sólido requiere contratos precisos consistentes: duraciones alineadas con los ciclos de amortización, mecanismos explícitos de actualización tecnológica y niveles de servicio claramente definidos. Cuando el mercado recibe señales claras, disminuyen los conflictos y aumenta la disposición a invertir.

Asignación de roles y riesgos a quien pueda gestionarlos

La eficiencia del modelo comercial depende de ubicar cada riesgo en el actor adecuado. Aspectos como el vandalismo o la evasión deben ser responsabilidad de las autoridades, no de los operadores que carecen de herramientas para controlarlos. Una correcta distribución de roles reduce costos, incertidumbre y fricciones contractuales.

Transparencia en las reglas de compensación

Las reglas de liquidación deben ser claras, verificables y jerarquizadas. Procesos automatizados de compensación generan confianza y agilizan los pagos entre actores.

Esquemas de remuneración flexibles

Los modelos de remuneración deben reflejar la diversidad de medios de pago, niveles de comisión y costos asociados al transporte de valores o la gestión de recaudo presencial, garantizando sostenibilidad económica y adaptabilidad económica.



Foto: Alcaldía de Bogotá

Tecnología con propósito: implementación gradual, eficiente y orientada a resultados

Implementación gradual para reducir riesgos

Adoptar un enfoque por etapas —basado en un producto mínimo viable— permite probar tecnologías, ajustar procesos y aprender sin poner en riesgo la operación. Una transición planificada evita disrupciones, asegura continuidad del servicio y facilita que usuarios y operadores se adapten progresivamente.

Gobernanza clara sobre la propiedad, acceso y uso de datos

Los datos del recaudo son un activo público estratégico. Es necesario establecer marcos claros sobre su propiedad, las condiciones de acceso y las capacidades institucionales para analizarlos y utilizarlos en la planificación del transporte.

Transiciones tecnológicas eficientes

Cada sistema debe adaptar las soluciones a su contexto operativo y financiero, buscando optimizar costos, mitigar impactos sobre los usuarios y priorizar beneficios tangibles en tiempos de viaje, confiabilidad y satisfacción.



Foto: ProBogotá

OR DE NA MIEN TO

ProBogotá



2.1. Nuevos usos del suelo

2.1.1. Reformas sobre el ordenamiento y uso del suelo: impactos en la autonomía territorial y el Estado de Derecho

Las recientes reformas del Gobierno nacional de Colombia en materia de ordenamiento territorial han debilitado la autonomía de las entidades territoriales, los derechos de propiedad y la seguridad jurídica. La implementación de figuras como las Áreas de Protección para la Producción de Alimentos (APPA) y las Zonas de Protección para la Producción de Alimentos (ZPPA), mediante resoluciones ministeriales en lugar de leyes orgánicas, centraliza la toma de decisiones y limita la capacidad de los municipios para definir el uso de su suelo. Esto contraviene la Constitución, que otorga a los concejos municipales la competencia para el ordenamiento territorial. Además, estas medidas no consideran las realidades sociales y económicas de cada región, imponen restricciones al uso del suelo que afectan los derechos de propiedad privada y no promueven una adecuada participación de las comunidades locales en los procesos de planificación.

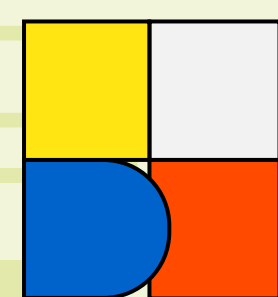
El Decreto Ley 1094 de 2024 (Autoridad Territorial Económica y Ambiental – ATEA), el Decreto 780 de 2024 (Territorios Campesinos Agroalimentarios – TECAM), el Decreto 044 de 2024 (Reservas de Recursos Naturales de Carácter Temporal) y el Decreto 1147 de 2024 (Zonas de Reserva Campesina – ZRC), en conjunto, generan incertidumbre jurídica, ya que carecen de procedimientos claros y mecanismos de coordinación efectivos con otras entidades territoriales y la legislación nacional. El Decreto 044, por ejemplo, permite la declaración de reservas sin estudios técnicos previos y limita la participación ciudadana. Esta falta de transparencia y el uso de decretos para regular asuntos que requieren de un debate legislativo más amplio y democrático, ponen en riesgo la estabilidad institucional y la confianza en el Estado de Derecho.

La agenda del Gobierno, si bien busca proteger recursos naturales y derechos de los campesinos, ha adoptado un modelo de planificación centralizado que subordina las prioridades locales a intereses nacionales, lo que erosiona la autonomía de los municipios. Las reformas, al imponer restricciones sin compensación ni coordinación, no solo impactan los derechos fundamentales y la libre competencia, sino que también pueden comprometer la inversión y el desarrollo productivo, especialmente en sectores estratégicos para la economía como la minería y la agricultura. Cualquier futura regulación del ordenamiento territorial debe realizarse a través de leyes orgánicas que garanticen la seguridad jurídica, el respeto a la propiedad y la participación de los entes territoriales y las comunidades.

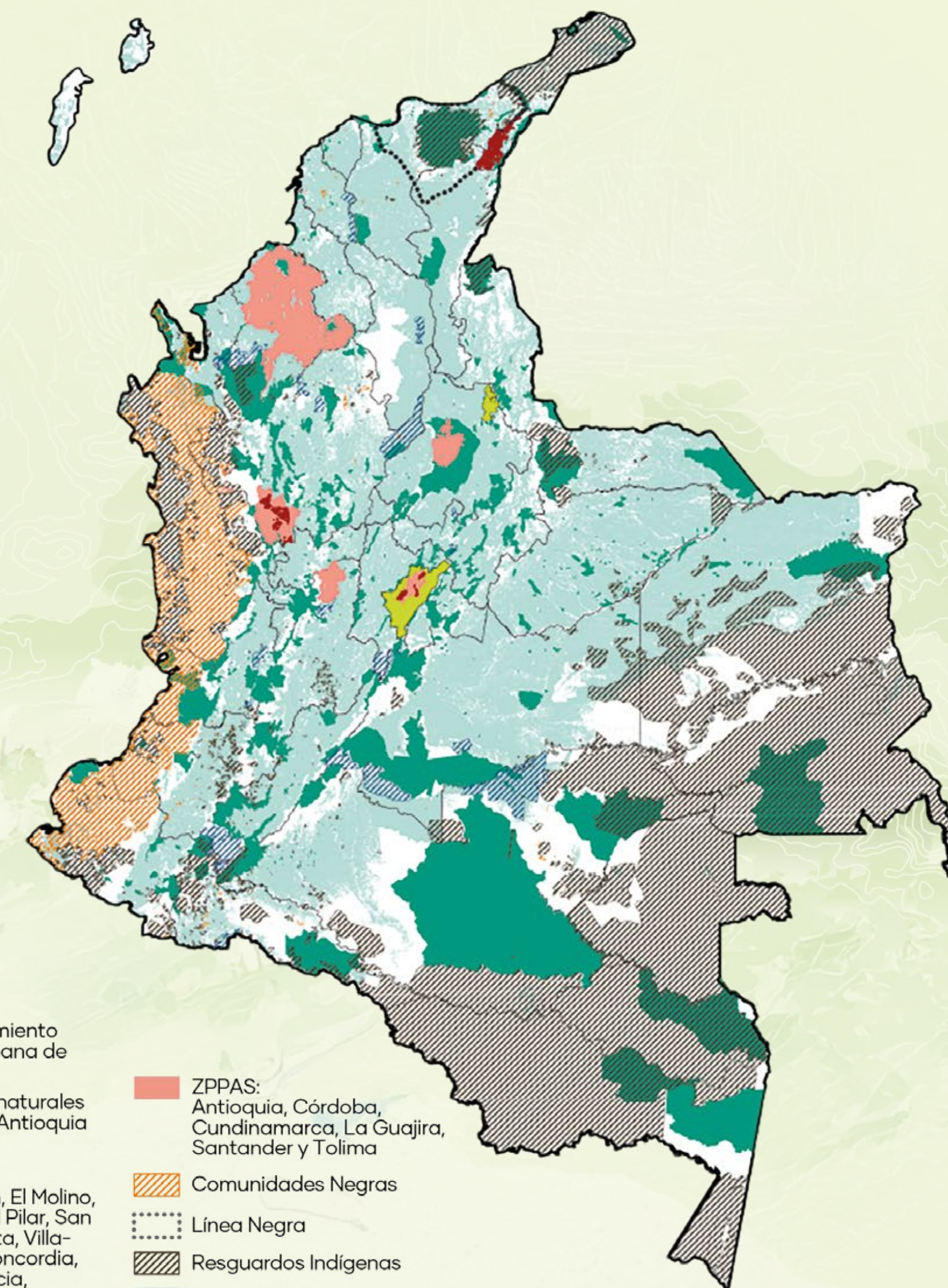


Ver el documento completo

Informe 2025 | ORDENAMIENTO



Fundación para el Estado de Derecho



Convenciones

- Frontera Agrícola
- Áreas protegidas del orden nacional
- Directrices de ordenamiento ambiental para la Sabana de Bogotá
- Reservas de recursos naturales de carácter temporal Antioquia y Santander
- APPAS: Barrancas, Distracción, El Molino, Fonseca, La Jagua del Pilar, San Juan del Cesar, Urumita, Villanueva, Caramanta, Concordia, Jericó, Fredonia, Venecia, Nemocón, Sopó y Tenjo
- ZPPAS: Antioquia, Córdoba, Cundinamarca, La Guajira, Santander y Tolima
- Comunidades Negras
- Línea Negra
- Resguardos Indígenas
- Zonas de Reserva Campesina

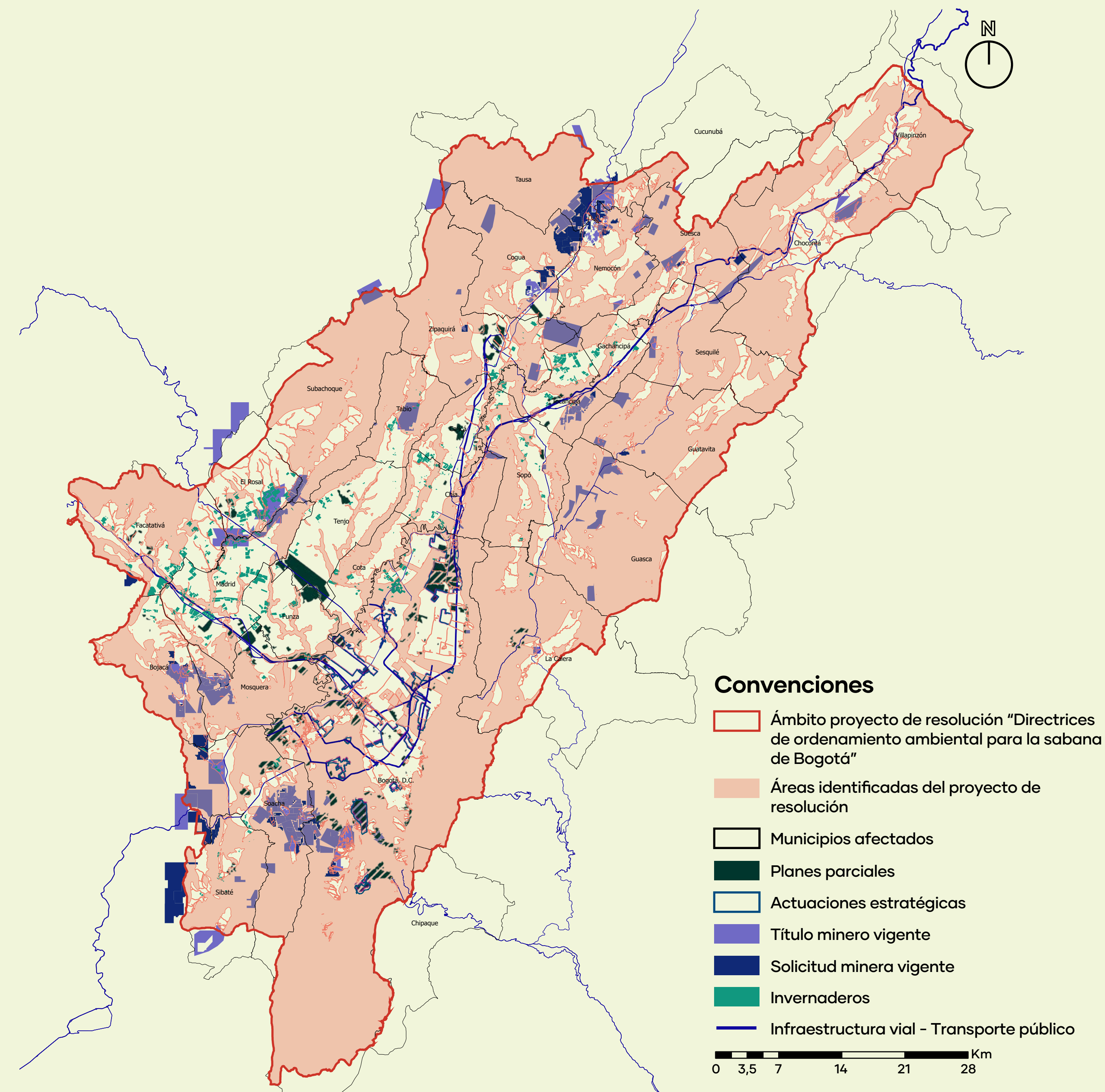


2.1.2. Directrices para el ordenamiento ambiental de la sabana de Bogotá

Los cambios realizados a través del artículo 32 de la Ley 2294 de 2023 a la Ley 388 de 1997 establecieron un orden jerárquico de determinantes para el ordenamiento territorial en Colombia. A diferencia de la disposición original que otorgaba a las entidades territoriales un margen de autonomía para conciliar intereses generales sin imponer jerarquías rígidas, esta reforma introdujo seis niveles de prevalencia para determinar qué factores deben primar en la planificación y ejecución de proyectos territoriales determinados por los Ministerios de Ambiente y Agricultura sin concertación con las entidades territoriales, ni con los ciudadanos que en ellas habitan.

El proyecto de directrices del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible busca reglamentar el uso del suelo en treinta y uno (31) municipios, al delimitar un Área de Especial Importancia Ambiental de 427.536 hectáreas. Las principales consecuencias de su implementación son restricciones a la clasificación de los usos del suelo, a la infraestructura pública, a las actividades productivas (minería, agricultura, floricultura) y a la provisión de servicios, sin diferenciar entre las características y dinámicas particulares de los municipios. Adicionalmente, el vaciamiento funcional de las competencias de las entidades territoriales es evidente. Las determinantes impuestas operan como normas imperativas y automáticas, de obligatorio cumplimiento, que deben incorporarse a los POT sin debate ni adecuación.

En protección al desarrollo equilibrado de la sabana de Bogotá, evaluamos el impacto regional de esta medida a partir de análisis normativos y cartográficos, socioeconómicos y jurídicos, para generar insumos técnicos incidentes que fueron puestos a disposición de los municipios y gremios para el ejercicio del derecho a la autonomía territorial, la participación ciudadana y el control político consagrados en los artículos 270, 287 y 313 numeral 13 de la Constitución Política.



asocolfiores

Asociación Colombiana de Exportadores de Flores

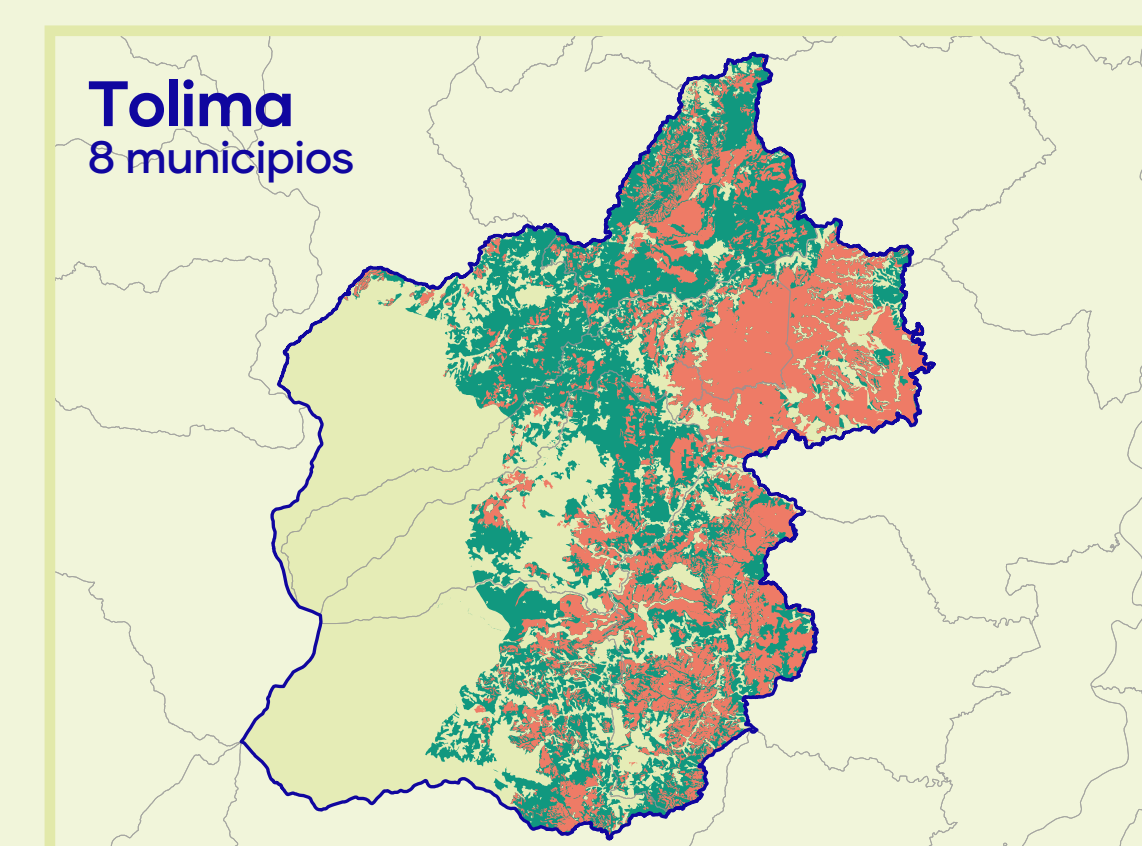
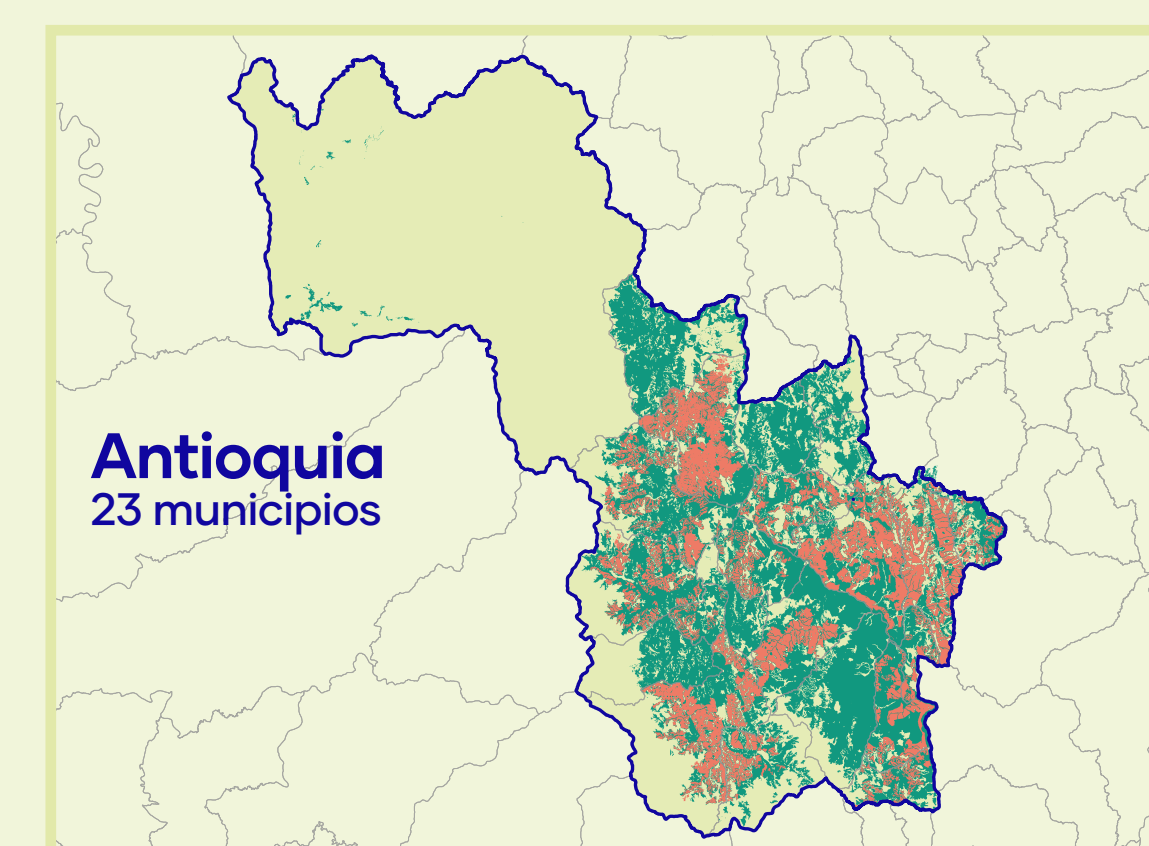
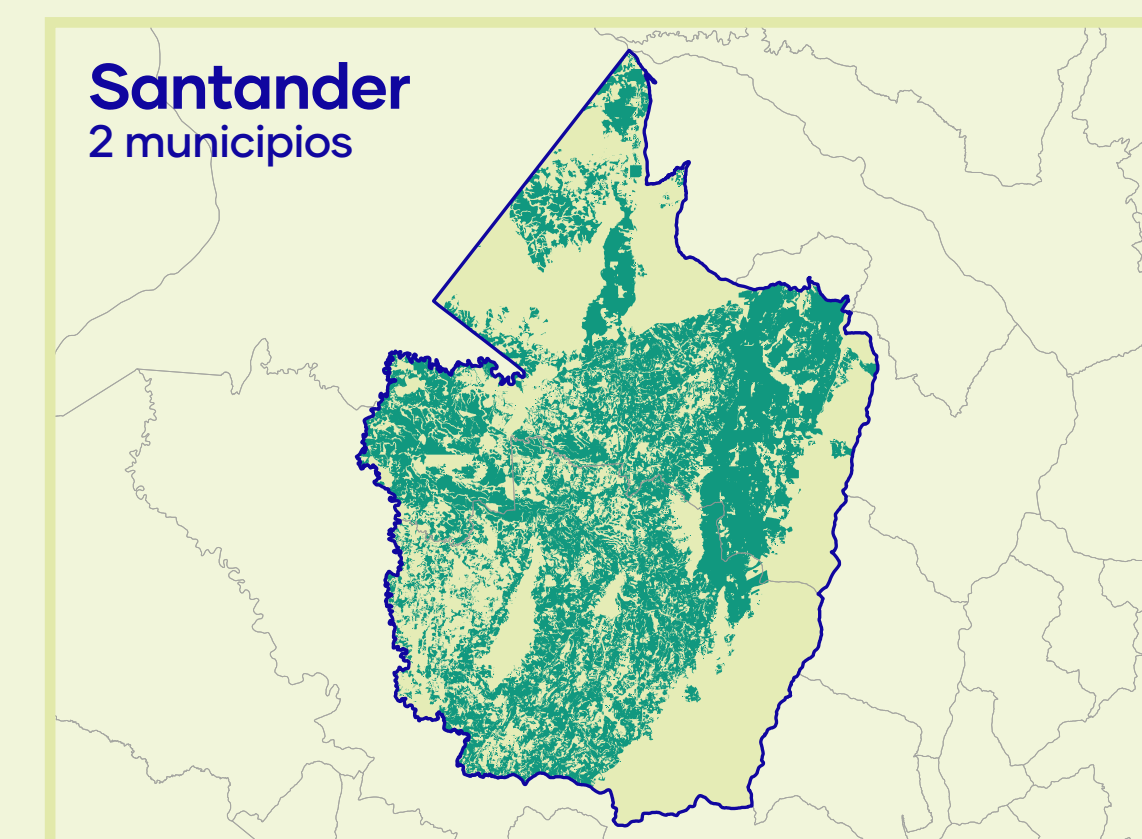
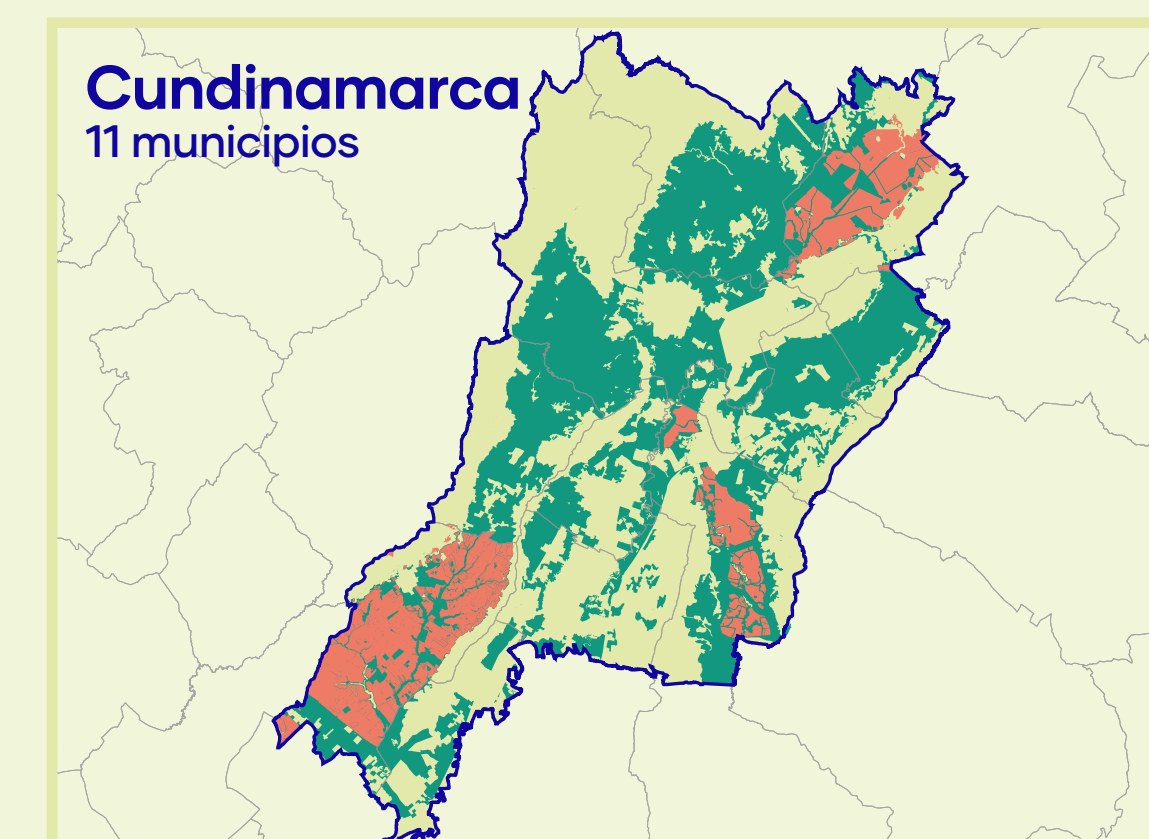
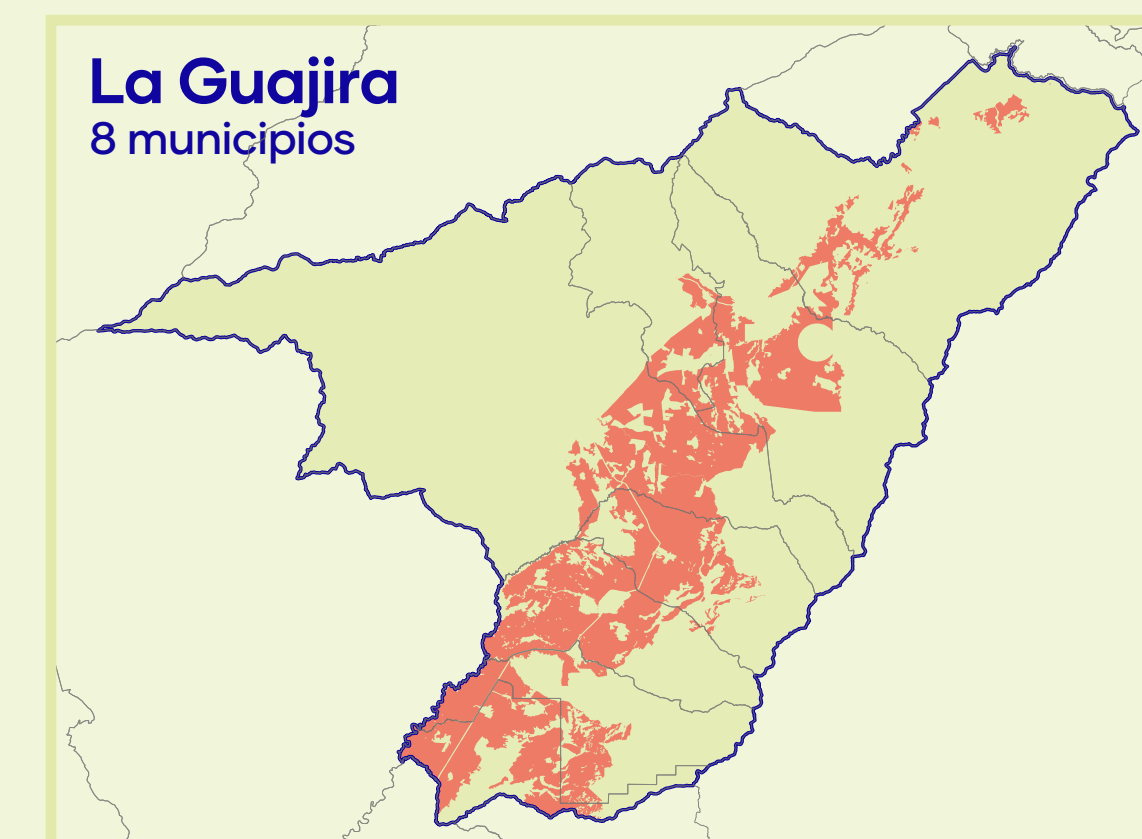
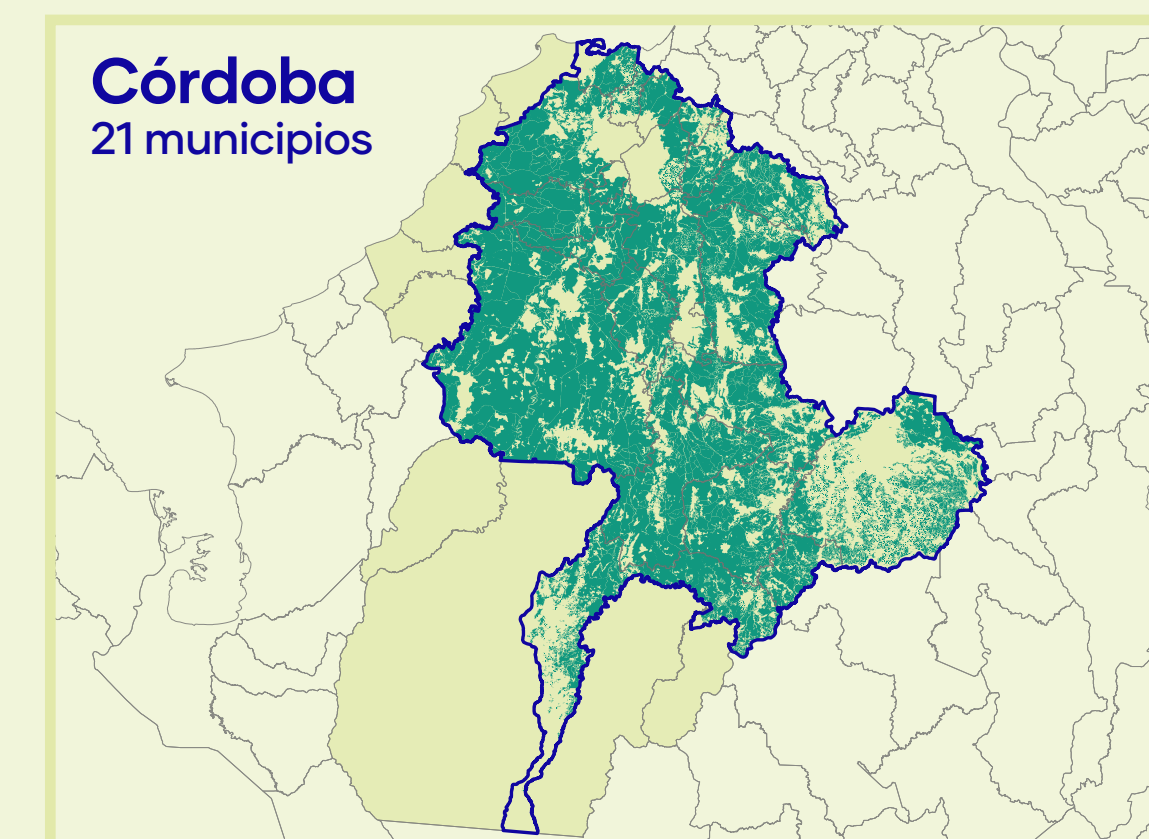




2.1.3. Áreas de Protección para la Producción de Alimentos-APPA

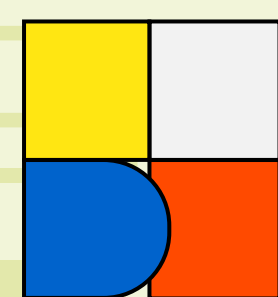
El artículo 32 del Plan Nacional de Desarrollo crea las Áreas de Protección para la Producción de Alimentos-APPA, y las establece como determinantes de segundo nivel, cuya declaración genera efectos jurídicos sobre el uso del suelo en detrimento del ejercicio autónomo de competencias municipales y otros principios constitucionales, como el derecho de propiedad privada. La prohibición absoluta de actividades económicas como la minería, el comercio y la industria en las APPA restringe la capacidad de los municipios para reglamentar el uso del suelo y afecta el principio de proporcionalidad.

A partir de un análisis riguroso, se presentó cómo el Gobierno Nacional está interviniendo en el ordenamiento territorial transitando a un modelo de planeación centralizado, y en alianza con la Fundación para el Estado de Derecho y el ICP, publicamos Reformas sobre el ordenamiento y uso del suelo: impactos en la autonomía territorial y el Estado de Derecho y la Guía práctica: Radiografía, nuevos usos del suelo.



Convenciones

- **Áreas de protección para la producción de alimentos - APPA:**
Suelos con vocación agrolimentaria priorizadas para orientar el ordenamiento mediante el artículo 32 de la ley 2294 de 2023
- **Zonas de protección para la producción de alimentos - ZPPA:**
Polígonos de referencia delimitados por el Ministerio de Agricultura
- **Municipios afectados**



2.2. Visión 2051: Sabana Occidente



Ver el documento completo

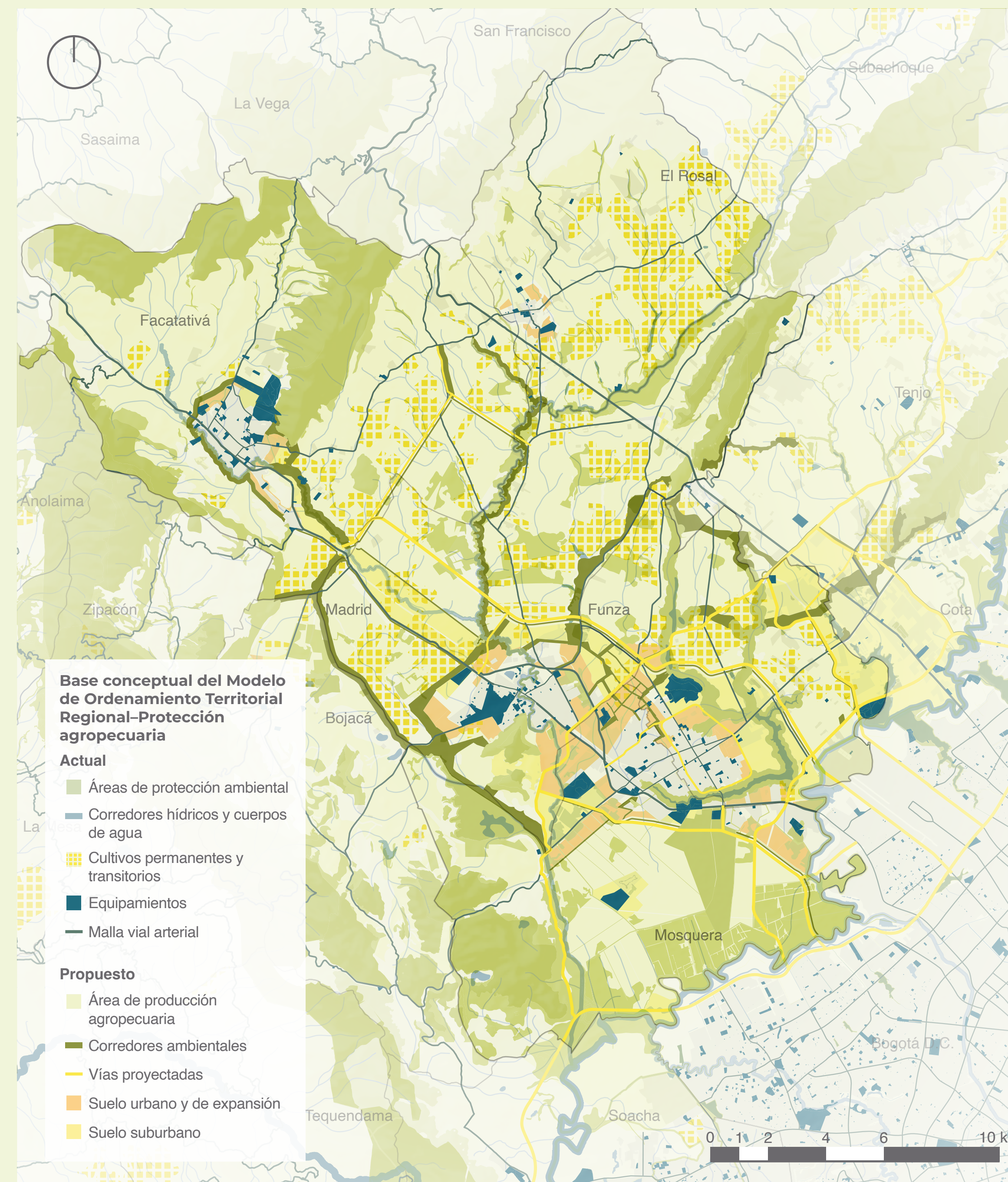
La cuarta y última pieza de la colección de Visión Metropolitana 2051 consolida la visión colectiva de desarrollo de los municipios de El Rosal, Facatativá, Funza, Madrid y Mosquera, rescatando sus potencialidades como la sabana del río Bogotá, el paisaje hídrico, la extensión de sus suelos agrológicos II y III y ser la puerta de occidente del Aeropuerto Internacional El Dorado.

Esta publicación, resultado del diálogo con gobiernos locales, empresarios, miembros de la academia, líderes de la sociedad civil y que innova con el uso de la herramienta de participación ciudadana Charli, presenta 4 orientaciones hacia los hábitats en armonía con el medio ambiente, la oferta pertinente de trabajo en la región y la promoción del saber, la logística para la competitividad y el desarrollo regional y la movilidad como movilidad impulsora del territorio.

Tres proyectos se desarrollan a mayor profundidad en esta publicación:

- Transporte Público que hace ciudad en Madrid,
- Sistema Integrado de Movilidad Sostenible en El Rosal y,
- Centro de Logística y Abastecimiento Regional en Mosquera.

Sabana Occidente mantiene una clara vocación agrícola, pero su verdadero dinamismo proviene de las ciudades, con una tendencia de crecimiento superior al resto de la región. Es la oportunidad para concretar una visión concertada de un futuro próspero, donde naturaleza y ciudad convivan en armonía.



2.3. Soacha Lab

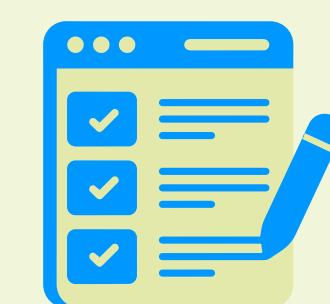
Soacha, a pesar de ser la sexta ciudad más grande del país en términos de población, enfrenta retos históricos derivados de la falta de información actualizada para orientar políticas públicas en temas como movilidad, servicios públicos, desarrollo urbano, seguridad y gestión social.

En búsqueda de cerrar la brecha de información en el municipio de Soacha y fortalecer la toma de decisiones con datos confiables sobre calidad de vida, participación ciudadana y gobernanza, se lanzó Soacha Lab: una alianza estratégica con Bogotá Cómo Vamos, la Alcaldía y 6 empresas que entregará a la ciudad una encuesta de calidad de vida a la medida en 2026.

Soacha Lab será el punto de partida para estructurar un sistema de monitoreo ciudadano para la región bajo el modelo “Cómo Vamos”, que por más de 20 años ha generado información clave en 30 ciudades de Colombia y América Latina. Esta alianza reconoce el papel fundamental que juega el tejido empresarial para enfrentar los desafíos locales y la importancia de información veraz para la toma de decisiones acertadas.





Conocer la realidad de Soacha es el primer paso para transformarla: Soacha Lab une ciudadanía, empresa y gobierno para construir un futuro a partir de datos y la generación de confianza.



1.540
encuestas

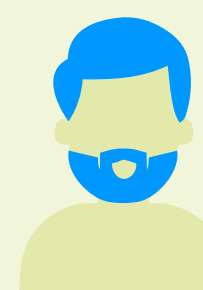
distribuidas en las 6 comunas que conforman el área urbana de la ciudad de Soacha.

51% 
mujeres

49% 
hombres



18 a 38 años **52,4%**



39 a 60 años **34,6%**



>60 años **13%**

¿Está satisfecho viviendo en Soacha?

 **32%**  **39%**  **29%**

2.4.



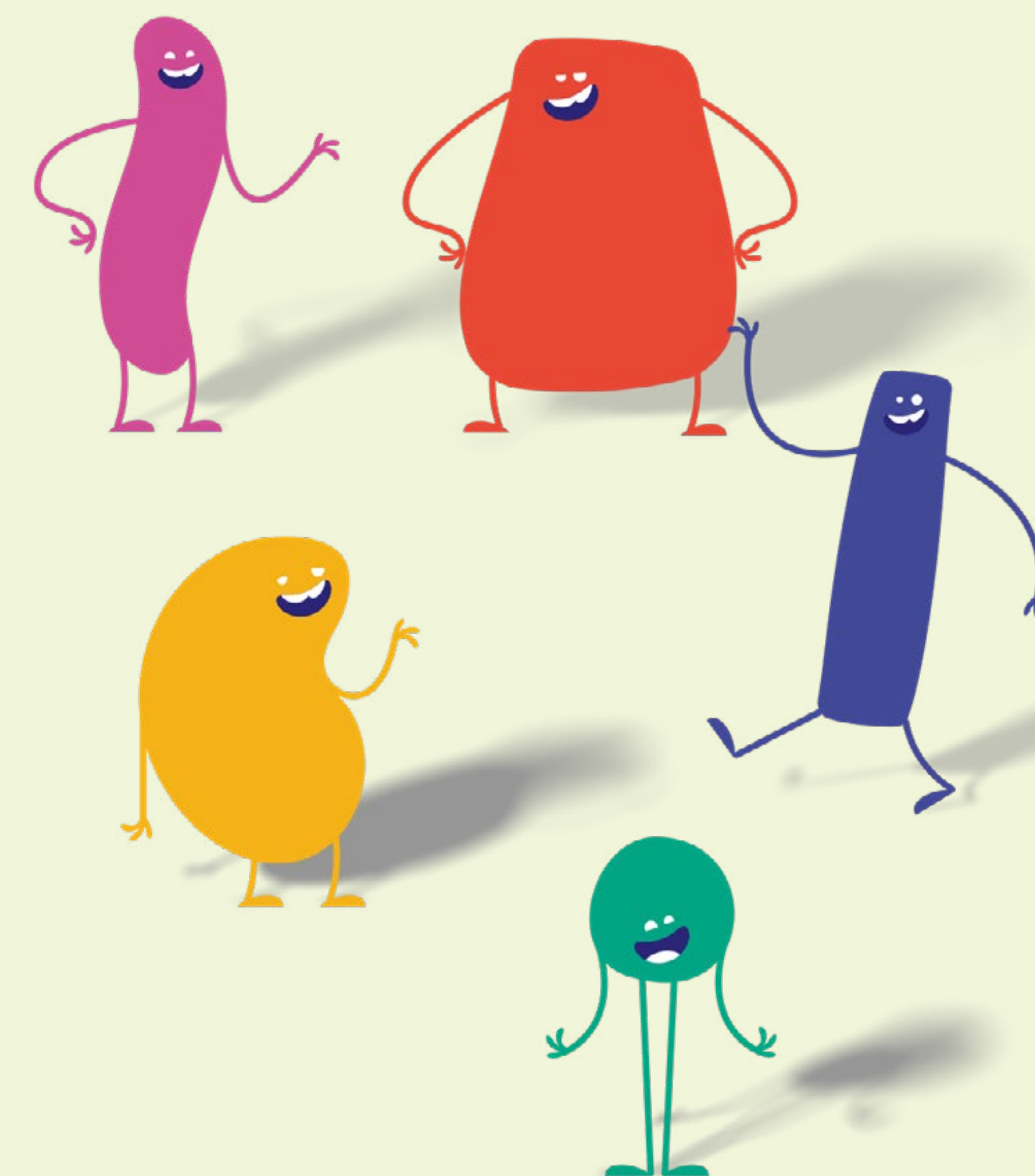
La transformación de la infraestructura para la movilidad de Bogotá región es el plan más ambicioso del país. Las alianzas entre el sector público y privado se vuelven estratégicas para apoyar el impulso de estos proyectos y desarrollar ciudades cada vez más sostenibles, competitivas, eficientes y resilientes.

Con este propósito en el 2024 nació Bogotank, el laboratorio urbano que creamos en alianza con la Universidad de los Andes para generar insumos técnicos que apoyen la toma de decisiones desde los gobiernos locales o metropolitanos, a partir del intercambio de conocimiento entre distintos actores, el desarrollo de herramientas de medición y diseño urbano y la aplicación de nuevas tecnologías.

El primer proyecto, Bogotá se prepara para el metro, estudió, visibilizó y propone ideas innovadoras para maximizar los beneficios de la obra de infraestructura más grande del país.

En el marco de este ejercicio el equipo de la Universidad de los Andes realizó un estudio para evaluar la valorización de las manzanas en torno a la PLMB- que aumentaron 11,7 % con el anuncio y 8,8% con el inicio de obra- y elegimos la estación 15 de la Calle 63 como proyecto piloto de transformación urbana. En él se realizaron un diagnóstico y un análisis urbanos en 5 indicadores: ambiente, movilidad, vivienda y empleo, infraestructura y seguridad. Esto resultará en una propuesta de desarrollo orientado al transporte (DOT), que mejora la caminabilidad en el entorno y ofrece nuevas y grandes oportunidades de desarrollo inmobiliario. Este ejercicio se realiza en alianza con RENOBO.

La llegada del metro es una de las más grandes oportunidades de transformación urbana, social, económica y ambiental para la ciudad siempre que se planea y se acompañe de obras de infraestructura que mejoren la accesibilidad, apropiación y servicios urbanos de calidad.



BOGOTANOS MÁS RICOS

1,3MM²

Aprovechamiento económico
del espacio público

Informe 2025 | ORDENAMIENTO

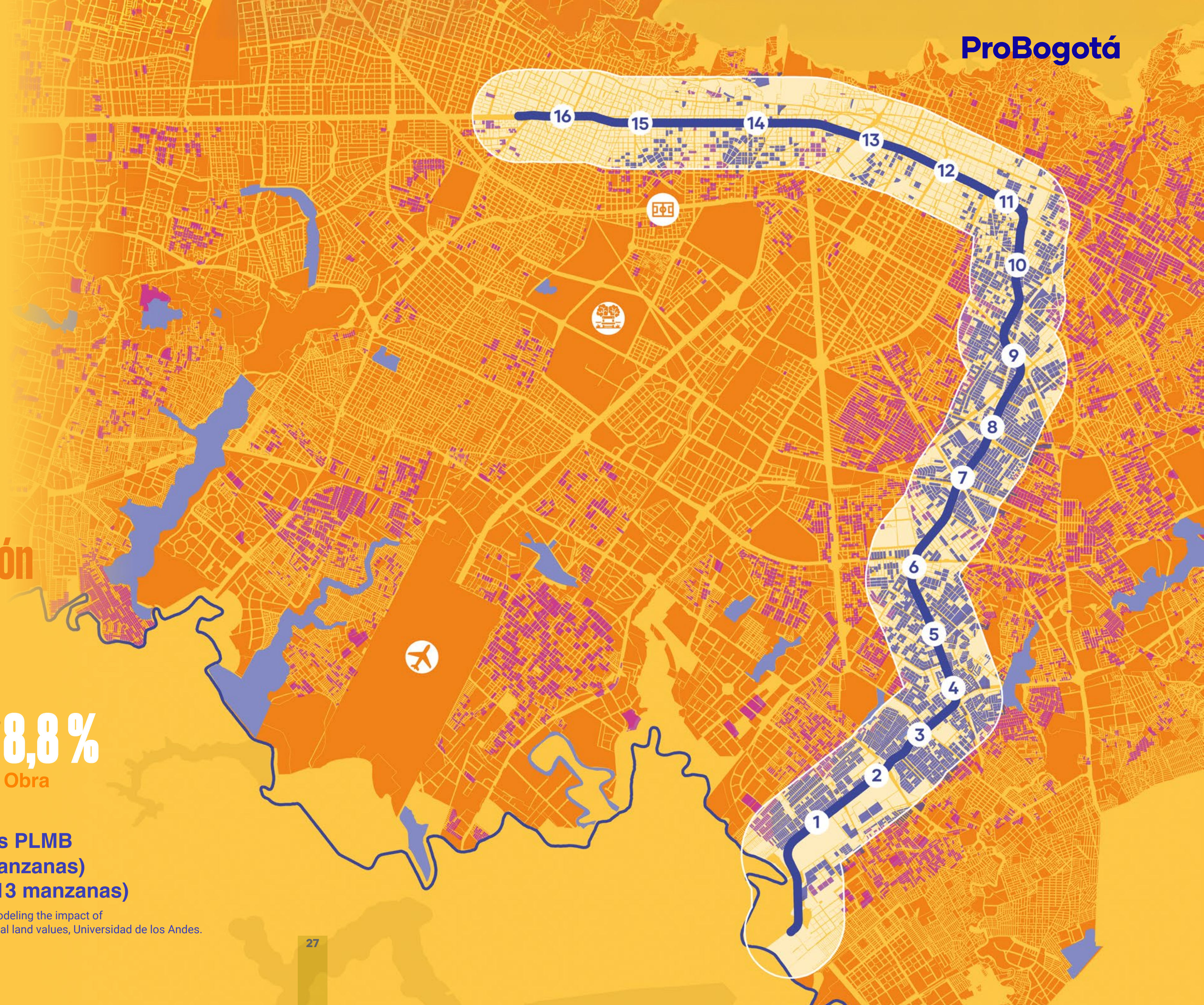
Transformación del mercado inmobiliario

↑ **11,7%**
Anuncio

↑ **8,8%**
Obra

- Buffer de 800 mts PLMB
- Control (7.308 manzanas)
- Tratamiento (2.413 manzanas)

Lincoln Institute of Land Policy (2025). Modeling the impact of Bogota's metro infrastructure on residential land values, Universidad de los Andes.



2.5. Despolarizando la movilidad en Bogotá: Mesa de expertos

Informe 2025 | ORDENAMIENTO

En 2024 la Mesa de Expertos en Movilidad nació como una iniciativa para poner al alcance de todos mensajes técnicos sobre temas coyunturales de la movilidad de Bogotá y la región y lograr incidir de manera conjunta en la toma de decisiones, a partir de discusiones técnicas sin la influencia de dinámicas políticas o intereses particulares.


Emplea la metodología de elaboración de documentos técnicos white paper, sobre el cual se detalla el estado del arte a nivel local e internacional del tema objeto de estudio, para luego organizar la conversación a través de mesas.

En el 2025 la Mesa de Expertos se posicionó para entregarle a la ciudad y a los ciudadanos escenarios claros y concretos de los desafíos que enfrentamos y posibles recomendaciones para afrontarlos en torno a los grandes desafíos de la movilidad de la ciudad. A lo largo del año se construyeron cuatro volúmenes.

5: Micromovilidad y red bici

Los expertos consolidaron una hoja de ruta para ordenar el crecimiento de la micromovilidad en Bogotá y la región, destacando la urgencia de una regulación clara y la necesidad de adaptar la infraestructura ante el uso creciente de patinetas, mopeds y otros vehículos que hoy representan el 40% del tráfico en carriles bici. Las prioridades son: rediseñar cruces e intersecciones para mejorar la seguridad vial, ampliar los cicloparqueaderos con estaciones de carga e integrar la micromovilidad al Metro de Bogotá.




 Ver el documento completo

6: Seguimiento al plan de obras e impacto en el espacio público

Urge destrabar la ejecución del plan de obras tras evidenciar que el 87% de los retrasos provienen de fallas de coordinación que ha frenado proyectos y generado sobrecostos, congestión y pérdida de confianza. Es necesario fortalecer la institucionalidad para arbitrar conflictos, mejorar mecanismos de gestión y seguimiento con apoyo tecnológico, y acelerar permisos, aprobaciones y procesos críticos. También se propuso replicar las buenas prácticas de la Primera Línea del Metro como modelo para el resto de las intervenciones.




 Ver el documento completo

7: Financiación de la construcción, operación y mantenimiento de proyectos de movilidad en Bogotá

Alternativas para superar el rezago en infraestructura vial, peatonal y de ciclorrutas. Urge convertir el mantenimiento en política pública estratégica con recursos dedicados, atendiendo el deterioro crítico en zonas locales, rurales y periféricas. El crecimiento del FET exige nuevas fuentes de financiación. Se propuso un sistema de información para priorizar intervenciones con criterios técnicos y fortalecer la gobernanza.




 Ver el documento completo

8: Oportunidades de desarrollo urbano alrededor de la PLMB

Fueron analizadas alternativas para capitalizar el potencial urbano de la Primera Línea del Metro, destacando la necesidad de una estrategia de Desarrollo Orientado al Transporte (DOT) que permita ordenar el incremento en los valores del suelo y el dinamismo inmobiliario alrededor de las estaciones. La mesa subrayó que la captura de valor debe tener un propósito definido y estar alineado entre los actores, y que la integración modal del metro con la micromovilidad y el SITP requiere mejoras en los cicloparqueaderos, las conexiones peatonales y las ciclorrutas.



 Ver el documento completo

La Mesa de Expertos puso al servicio de Bogotá el conocimiento más calificado para apoyar la toma de decisiones, anticipar riesgos y proponer soluciones concretas.

Gracias a su rigor técnico y visión estratégica, la ciudad cuenta con rutas claras para ordenar la micromovilidad, destrabar obras, fortalecer el mantenimiento urbano, y aprovechar el potencial transformador del Metro.



<p>Carolina Álvarez</p> <p>Magíster Urbano-Regionales; asesora BIGRS; coordina diseño vial y movilidad.</p>	<p>Daniel Jaramillo</p> <p>PhD Telecom Supélec; docente U. Javeriana; análisis de sistemas de transporte masivo.</p>	<p>Erick Vergel</p> <p>PhD Planificación UNC; profesor Uniandes; movilidad, gestión del suelo y sistemas urbanos.</p>	<p>Felipe Mariño</p> <p>Magíster Políticas Públicas Oxford; director Bogotá Cómo Vamos; medición urbana.</p>	<p>María Fernanda Ramírez</p> <p>Ingeniera civil; doble máster; líder seguridad vial Despacio; profesora; Visión Cero inclusiva.</p>	<p>Luis Guzmán</p> <p>PhD cum laude UPM; profesor Uniandes; evaluación de políticas, equidad y estructura urbana.</p>	<p>Julia Rey</p> <p>Abogada experta en derecho público, APP's y Litigios en Contratación Estatal, exsubgerente jurídica TransMilenio.</p>	<p>Juan Pablo Bocarejo</p> <p>PhD Transporte París; exsecretario Movilidad; director Depto. Ing. Civil y Ambiental, Uniandes.</p>	<p>Germán Lleras</p> <p>Posgrado MIT; líder Steer LATAM; diseño y puesta en marcha TransMilenio Fase 1.</p>	<p>Darío Hidalgo</p> <p>PhD Transporte Ohio State; exsubgerente TransMilenio; referente BRT y movilidad sostenible.</p>	<p>Carlos Urrego</p> <p>Maestría DPU Bartlett-UCL; enlace Colombia GDCI; líder seguridad vial BIGRS.</p>	<p>Carlos Pardo</p> <p>Psicólogo; MSc LSE; fundó Despacio; coordinó SUTP-GIZ; premio Danish Cycling.</p>	<p>Andrés Escobar</p> <p>Magíster Economía Uniandes; gerente Metro; estructurador Primera Línea.</p>	<p>Alexander Reyes</p> <p>PhD; ingeniero industrial; MBA y máster ambiental; líder movilidad; analítica, riesgo; NSCL-SENA.</p>
--	---	--	---	---	--	--	--	--	--	---	---	---	--

DE MO CRA CIA

ProBogotá



3.1. Proyecto de comunicación empresarial

Durante el año 2025, ProBogotá Región lideró una propuesta de comunicación y transformación social que combina: deliberación, pedagogía y acción, orientada a fortalecer el acuerdo político consignado en la Constitución, y refrendar, mediante la práctica, sus principios; la posibilidad de emprender en libertad, de confiar en las instituciones, de construir un futuro con trabajo y reglas claras.

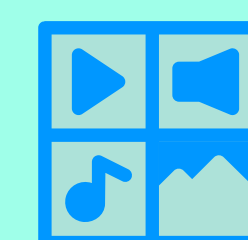
Esta estrategia contribuye a la articulación de las organizaciones Pro, a través de talleres en empresas y una comunicación digital cercana y poderosa. Hemos tejido una comunidad que propone y se mueve.

Sus objetivos son:

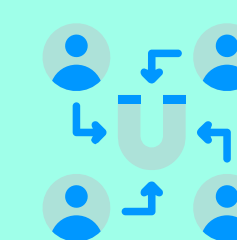
1. Promover el respeto a las reglas de juego de la democracia y el estado de derecho: libertades individuales, separación de poderes, seguridad ciudadana y control territorial, probidad en la función pública y respeto institucional.
2. Defender y reivindicar la libertad de empresa y el papel de la iniciativa privada en el desarrollo, en el crecimiento y en la construcción de equidad (defender la dignidad humana).
3. Contrarrestar las narrativas y la regulación que restringen la posibilidad que entidades privadas participen en la prestación de servicios públicos como la educación, la salud, la energía, la información, etc., o que incluso pretendan que el Estado sea el único actor y ente controlador en esos ámbitos.

Para la transformación cultural -talleres en empresas, hemos construido contenidos y metodologías comunes para organizaciones especializadas en realizar talleres lúdicos.

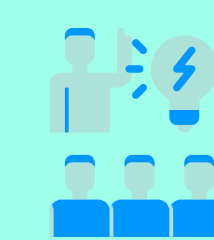
Resultados 2025:



+ 1.600
publicaciones
estratégicas
al aire



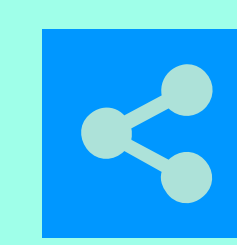
9%
engagement
promedio



160
Talleres
realizados



+ 15,7
millones de
personas
únicas
alcanzadas



+400.000
compartidos



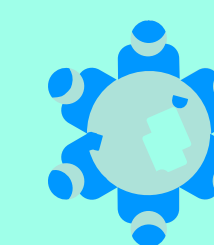
350
Talleres
desarrollados
por aliados
estratégicos



+ 2,9
millones de
interacciones



Cobertura en
los 32
deptos.
del país



21.000
colaboradores
impactados en
todo el país

3.2. Semana Empresarial

Con el propósito de construir una ciudad más inclusiva y llena de oportunidades para la juventud, en 2024 y 2025 implementamos la Semana Empresarial, iniciativa central del programa Juventud 500. Propuesta que articula a jóvenes, empresas e instituciones educativas, ofreciendo a estudiantes de último grado una experiencia de inmersión empresarial que los acerca de manera práctica a las realidades del mundo laboral.

Durante una semana los participantes realizan pasantías en las instalaciones de las empresas, generando propuestas innovadoras para resolver un reto empresarial real. La iniciativa busca mejorar la pertinencia de la formación, fortalecer el emprendimiento juvenil y facilitar el tránsito inmediato hacia la educación superior o la formalidad laboral.

Para finales de 2025, la Semana Empresarial completó 450 jóvenes impactados con 15 versiones realizadas en alianza con 10 empresas, 6 colegios públicos y 4 privados.

Confiamos en que, con oportunidades reales, los jóvenes pueden desarrollar proyectos de vida sólidos y contribuir activamente al desarrollo de la ciudad.

Resultados significativos y consistentes:

Diversidad de opciones

Aumento del interés en programas TÉCNICOS Y TECNOLÓGICOS



En instituciones oficiales: **+12,8 p.p.**

En instituciones privadas: **+4,8 p.p.**

Sin reducir la intención de continuar hacia la educación superior.

Vocación

Estos avances señalan un impacto favorable en el desarrollo de competencias financieras en el marco del programa.

Fortalecimiento de la CLARIDAD VOCACIONAL

Jóvenes **sin claridad** sobre su futuro profesional **7%** ↓ **1%**

Jóvenes con **baja claridad** sobre su futuro profesional **21%** ↓ **9%**

Conocimiento en **educación financiera** **16%** ↗ **31%**

Matrícula

Los resultados en matriculación posmedia evidencian un mayor avance en los estudiantes que participaron en el programa.

Matriculados en institución POSMEDIA

Estudiantes **participantes del programa:** **14,08%**

Estudiantes **no participantes del programa:** **7,78%**

Además los que iniciaron trámite de matrícula **superan en 8,24 p.p.** a los que no participaron del programa

Estos resultados confirman una mayor movilización y gestión activa para acceder a la educación posmedia entre los participantes en la Semana Empresarial.



Foto: ProBogotá

3.3. Confiar, Actuar, Inspirar (CAI)

La operación cotidiana de los Comandos de Atención Inmediata (CAI) enfrenta brechas persistentes en infraestructura básica, dotación y condiciones de trabajo, que afectan el bienestar del personal policial, limitan la capacidad operativa y debilitan la relación entre la Policía y la ciudadanía. Estas carencias dificultan la prestación del servicio de seguridad y reducen las posibilidades de construir confianza institucional en los entornos más demandantes.

Frente a este problema, el programa Confiar, Actuar, Inspirar tiene como objetivo mejorar las condiciones físicas y operativas de los CAI, fortalecer la confianza ciudadana y demostrar que el sector privado puede desempeñar un rol activo y corresponsable en la seguridad urbana, complementando la acción del Estado sin sustituirla.

Durante 2025 se entregó el primer piloto del programa gracias a la alianza entre AUTOGERMANA, la Secretaría Distrital de Seguridad, la Policía Metropolitana de Bogotá y ProBogotá Región. Desde su diseño, el piloto fue concebido como un modelo replicable y escalable, orientado a avanzar hacia un esquema sostenible de apadrinamiento de hasta 35 CAI priorizados por la Policía Metropolitana y la Secretaría de Seguridad, bajo criterios técnicos, jurídicos y territoriales.

Los CAI Puente Aranda y Lisboa fueron seleccionados tras una evaluación técnica y jurídica liderada por la Secretaría de Seguridad y la Policía Metropolitana. La intervención incluyó dotación de mobiliario, implementos de aseo y herramientas básicas de trabajo, enfocada en cerrar brechas mínimas pero críticas para la operación diaria.

Desde una perspectiva de gestión, uno de los principales logros del programa fue la estructuración, bajo el liderazgo de ProBogotá Región, de un vehículo jurídico pionero que habilita, de manera transparente y segura, la participación del sector privado en la dotación de CAI. Este avance sienta las bases para un nuevo esquema de corresponsabilidad entre Estado, empresa y territorio, con potencial de impacto en la seguridad urbana y en la confianza institucional a escala local.



Autogermana



3.4. V Gran Encuentro PRO

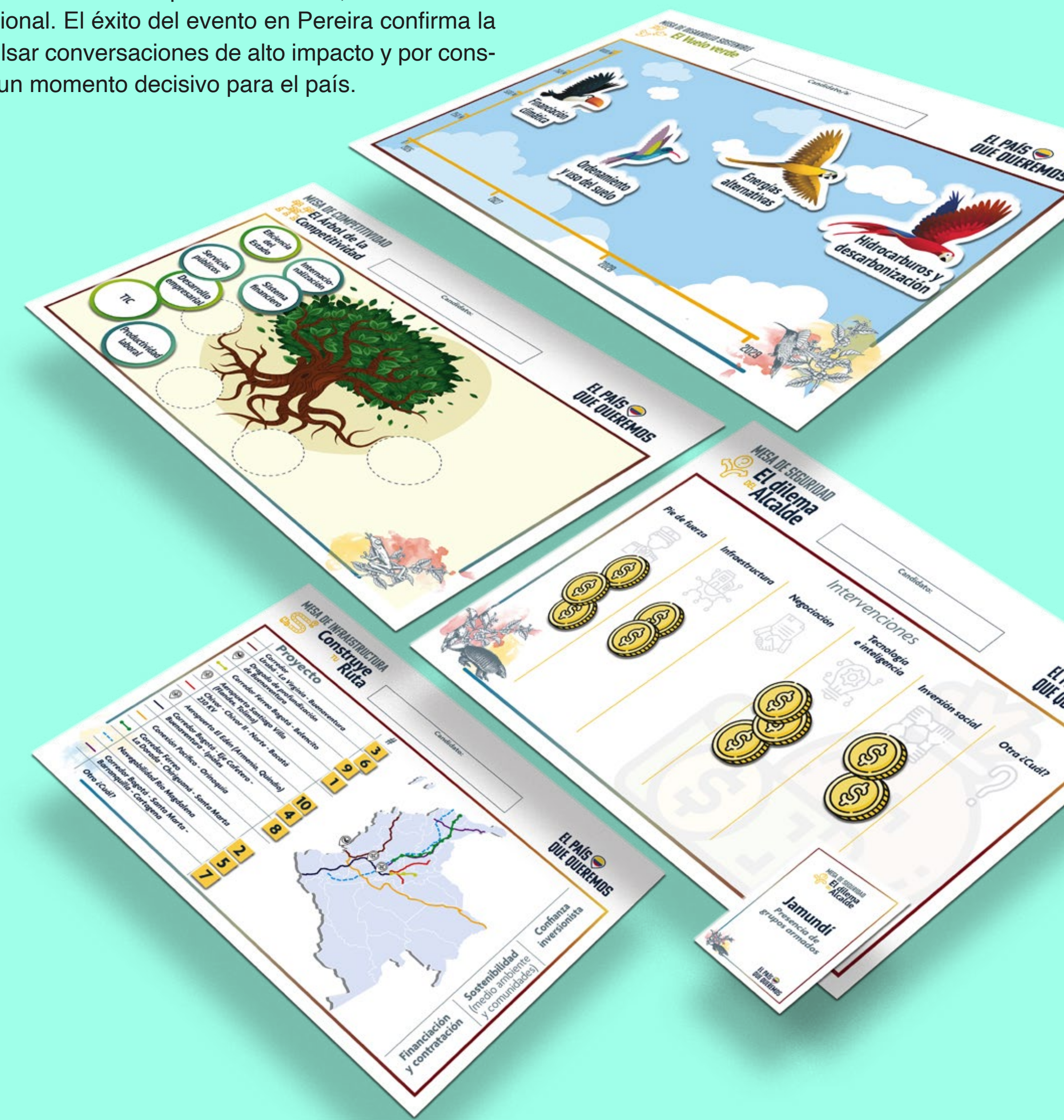
Como parte del ejercicio de articulación con otras organizaciones similares a ProBogotá en todo el país, fortalecimos nuestra relación con la REDPRO, una alianza de 12 fundaciones que trabajan por el desarrollo y la inversión en las regiones de Colombia.

En 2025, apoyamos la estructuración y generación de contenidos para la realización del V Gran Encuentro PRO, un escenario de alto nivel liderado por ProRisaralda que reunió a líderes empresariales, representantes gremiales, altos funcionarios del Estado y actores del ecosistema regional para reflexionar sobre los desafíos que enfrentan las empresas y la democracia en Colombia, en particular frente al año electoral 2026.

Con una agenda estratégica y un tono moderno e innovador, generamos una conversación con candidatos a la Presidencia de la República y más de 90 empresarios provenientes de distintas regiones del país, quienes participaron en conversaciones temáticas con la metodología café del mundo sobre Salud, Economía, Infraestructura, Educación y Seguridad. Este espacio permitió formular propuestas concretas para fortalecer la competitividad regional y reforzó el rol del Gran Encuentro PRO como un laboratorio de ideas y un punto de encuentro entre visiones empresariales, académicas y políticas.

El V Gran Encuentro PRO también contó con la presencia del Registrador Nacional, con quien mantuvimos una importante conversación sobre elecciones y democracia. En ese sentido, con el liderazgo de ProAntioquia, desde la REDPRO definimos avanzar en el desarrollo del programa Elijo la Democracia, que pretende fomentar en la ciudadanía el orgullo por nuestra democracia, la necesidad de aumentar los índices de participación electoral, exigir transparencia y defender la institucionalidad.

Con la realización de esta quinta edición, el Gran Encuentro PRO no solo consolidó su expansión nacional, sino que también reafirmó la importancia de proteger el entorno democrático como condición esencial para la inversión, el crecimiento económico y la prosperidad regional. El éxito del evento en Pereira confirma la apuesta de ProBogotá por impulsar conversaciones de alto impacto y por construir puentes entre sectores en un momento decisivo para el país.



3.5. Comunicación estratégica

Durante 2025, la comunicación estratégica de ProBogotá Región se consolidó como un eje transversal de la gestión institucional y como una herramienta clave para amplificar la incidencia técnica, política y pública de la organización. Más allá de una función instrumental o de visibilidad, la estrategia de comunicaciones estuvo orientada a posicionar a ProBogotá como un centro de pensamiento riguroso, confiable y relevante en los principales debates de ciudad y región, contribuyendo a ordenar la conversación pública, elevar la calidad del debate y conectar evidencia técnica con narrativas comprensibles para tomadores de decisión, líderes de opinión y ciudadanía informada.

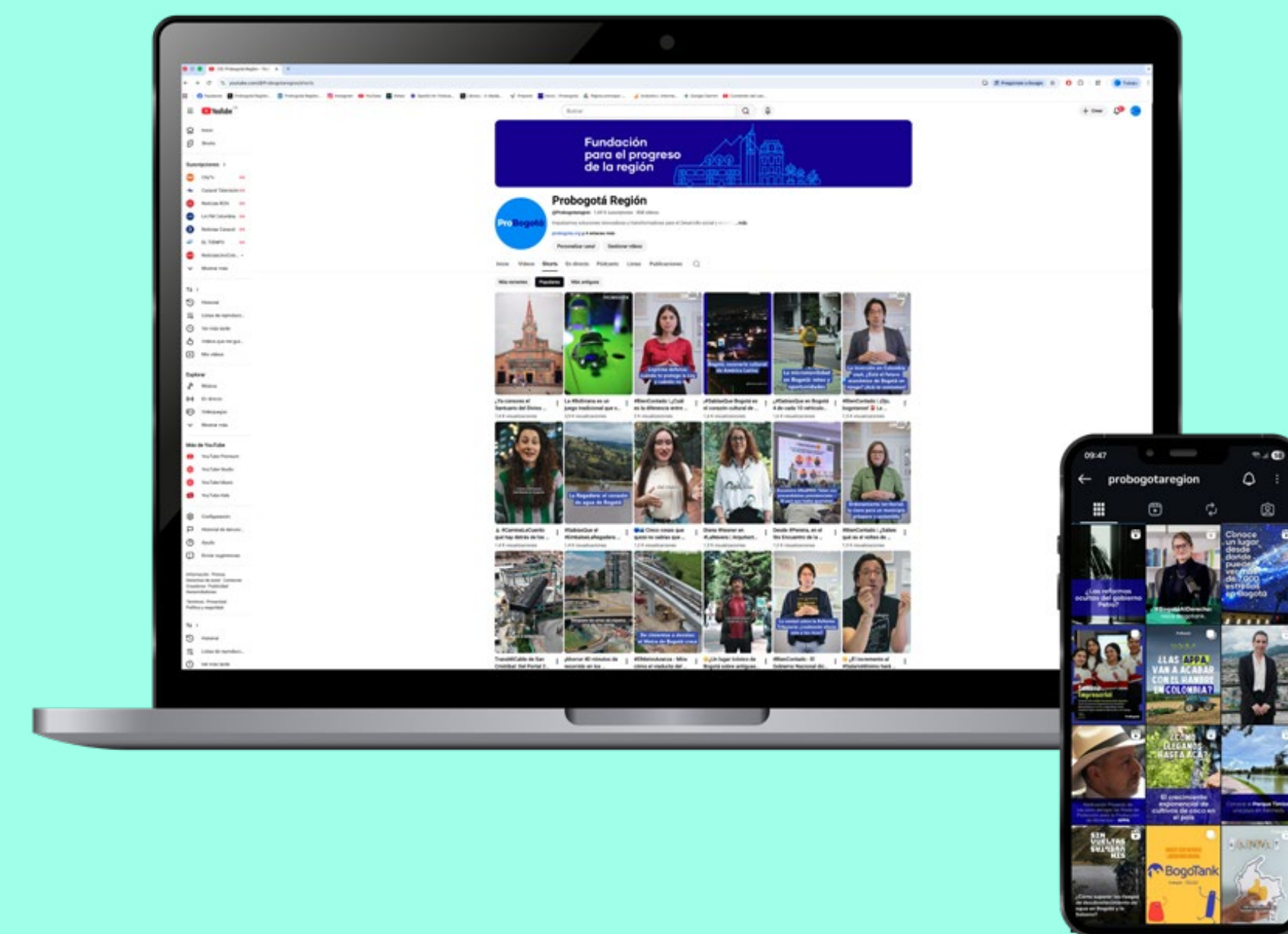
La estrategia se diseñó bajo un enfoque integral que articuló tres dimensiones: (i) generación de contenidos estratégicos alineados con la agenda programática de la Fundación; (ii) relacionamiento activo con medios de comunicación y líderes de opinión; y (iii) fortalecimiento de los canales digitales propios como espacios de divulgación, pedagogía e incidencia. Este enfoque permitió que los documentos, estudios, eventos y actividades de ProBogotá trascendieran el ámbito técnico y se insertarán de manera consistente en la agenda pública, particularmente en discusiones relacionadas con competitividad, seguridad, ordenamiento territorial, movilidad, gobernanza regional y democracia.

En materia de medios y opinión pública, los análisis de la organización y sus posturas institucionales fueron difundidos ampliamente a través de prensa escrita, radio, televisión y plataformas digitales. A lo largo del 2025 se lograron 92 impactos mediáticos verificables, con presencia en medios de alcance nacional y regional, lo que permitió posicionar a la organización como fuente autorizada y voz experta en debates complejos y de alta sensibilidad pública.

Este trabajo se complementa con la publicación de columnas de opinión y espacios de análisis, orientados a incidir en la discusión pública con argumentos sustentados, lenguaje claro y vocación pedagógica.

De manera paralela, la estrategia digital se enfocó en consolidar las redes sociales y plataformas propias como canales de difusión de contenidos estratégicos y de diálogo con audiencias especializadas con más de **67.200** seguidores que alcanzaron **3.134.000** cuentas en 2025. A través de piezas editoriales, videos, hilos explicativos, infografías y cobertura de eventos, se fortaleció la presencia institucional en redes, ampliando el alcance de los mensajes de ProBogotá y reforzando su posicionamiento como actor relevante en la conversación pública con **596** contenidos publicados en 2025. Estas acciones permitieron traducir estudios técnicos y propuestas complejas en formatos accesibles, facilitando su comprensión y circulación en distintos públicos.

En conjunto, la gestión de comunicaciones durante 2025 fortaleció la reputación institucional de ProBogotá Región, amplió su capacidad de incidencia en escenarios técnicos y políticos, y contribuyó a posicionar a la Fundación como un referente confiable en la defensa de una visión democrática, competitiva y sostenible para Bogotá y la región. La comunicación estratégica se consolidó así como un activo central para cumplir la misión institucional y para conectar conocimiento, debate público y toma de decisiones en un contexto marcado por la polarización, la desinformación y la complejidad de los desafíos urbanos y regionales.



NUESTROS
**ALIA
DOS**

Sostenibilidad fiscal y competitividad

Secretaría Distrital de Hacienda.
Desafíos y oportunidades del ecosistema empresarial de Bogotá
Colsubsidio
MovE-Pay
Banco Interamericano de Desarrollo.
Banco Mundial.
Secretaría Distrital de Movilidad.
Empresa Metro de Bogotá.
TransMilenio.
LG CNS.
LittlePay Limited.
RideTech Colombia.
LPG Colombia - MAAS.
BPC AG - OCITY
OpenCity S.A.
Visa.
Go-Up Events - Thales.
Daviplata.
Odinsa.
CrediBanco.
Bancolombia.
Mastercard.
CLIPP.

Nuevos usos del suelo

Instituto de Ciencia Política.
Fundación para el Estado de Derecho.
Brigard Urrutia.
CAMACOL.
Amarilo.
Capital.
Cusezar.
Ladrillera Santa Fe.
Ingeurbe.
Constructora Bolívar.
Marval.
Coninsa.
Triada.
Cámara Colombiana de la Infraestructura.
Construcciones Planificadas.
Apiros.
Urbansa.
Prodesa.
Asocolflores.
AR Construcciones.

Visión 2051: Sabana Occidente

Compensar
Camilo Santamaría Urbanismo.
Soacha Lab
Bogotá Cómo Vamos.
Alcaldía de Soacha.
Apiros.
Amarilo.
Alfa.
Colsubsidio.
Ladrillera Santafé.
Compensar.
Bogotank
Universidad de Los Andes.

Confiar, Actuar, Inspirar (CAI)

AUTOGERMANA.
Policía Nacional.
Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia.
Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público.

V Gran Encuentro Pro

ProAntioquia.
ProPacífico.
Prorinoquía.
ProSantander.
ProRisaralda.
Progresa Chocó.
ProCaldas.
ProBarranquilla.
ProBoyacá.
ProQuindío.
ADT ProTolima.
Registraduría Nacional del Estado Civil.
Consejo Privado de Competitividad.

Proyecto de comunicación empresarial Júpiter Semana Empresarial

Alkosto.
Fundación Instituto Tecnológico del Sur.
Olimpia (Grupo Colpatria).
Instituto San Pablo Apóstol.
Grupo Bolívar.
Davivienda.
Colegio Santa Luisa.
Bolsa Mercantil de Colombia.
CEDID Ciudad Bolívar I.E.D.
Cusezar.
Colegio Gerardo Molina Ramírez I.E.D.
OPAIN.
Instituto Zoraida Cadavid de Sierra.
Bancolombia.
Colegio de la Bici I.E.D.
Amarilo.
Colegio Fernando Soto Aparicio I.E.D.
Tiendas D1.
Colegio Delia Zapata Olivella I.E.D.
Fundación Grupo Social.
Colegio Ciudad Bolívar Argentina I.E.D.

GESTIÓN

FINANCIERÍA

ProBogotá



4.1. Ingresos

Fuentes de ingreso	Monto
Ingresos por Donaciones / Cooperación internacional no reembolsable	\$ 9.281.943.476
Ingresos por el desarrollo de la Actividad Meritoria	\$ 0
Cuota de afiliación	\$ 1.030.000.000
Prestación de Servicios	\$ 501.000.000
Patrocinio de eventos	\$ 338.710.633
Contribuciones	\$ 326.000.000
Aportes a convenios	\$ 324.576.216
Total Ingresos de actividades ordinarias	\$ 11.802.230.325
Otros Ingresos	\$ 215.453.634
Total Ingresos Brutos	\$ 12.017.683.959
Devoluciones	\$ 0
Total Ingresos Netos	\$ 12.017.683.959



Foto: ProBogotá

4.2. Subsidios y aportes recibidos

Los subsidios y aportes recibidos por ProBogotá Región corresponden a donaciones realizadas para contribuir en la financiación y gestión de la Fundación, así como de proyectos y programas que permitan plantear escenarios, proponer, desarrollar y ejecutar programas de desarrollo para Bogotá y la región, que se detallan de la siguiente forma:

Fuentes de ingreso	Monto
Fundación para el Desarrollo de Antioquia	\$ 597.600.000
Amarilo S.A.S.	\$ 545.480.000
Fundación Bancolombia	\$ 526.000.000
Valorem S.A.S.	\$ 526.000.000
Fundación Suramericana	\$ 476.000.000
Vince Business Colombia S.A.S.	\$ 450.000.000
Sodimac Colombia S.A.	\$ 426.000.000
Cusezar S.A.	\$ 411.072.651
Constructora Capital Bogotá S.A.S.	\$ 366.000.000
Colombiana de Comercio S.A.	\$ 355.061.060
Carbe S.A.S.	\$ 326.000.000
Fundación Grupo Social	\$ 326.000.000
Grupo Bolivar S.A.	\$ 326.000.000
Odinsa S.A.	\$ 326.000.000
Socineg S.A.S.	\$ 326.000.000
Fundación Grupo Argos	\$ 300.000.000
Racafe & Cia. S.C.A.	\$ 250.000.000
Asocolflores	\$ 224.490.475
Apiros S.A.S.	\$ 200.000.000
Ladrillera Santafe S.A.	\$ 196.000.000
Cemento Inmuebles Comerciales S.A.S.	\$ 100.000.000
Corona Industrial S.A.S.	\$ 100.000.000
Organización Terpel S.A.	\$ 100.000.000
Diana Agrícola S.A.S.	\$ 88.000.000
Ospinas & Cia S.A.	\$ 72.000.000
Eduardo Pacheco Cortés	\$ 67.000.000
Inversiones Inmobiliarias y Químicas Huasipungo S.A.S	\$ 53.000.000
Camara Colombiana de la Infraestructura	\$ 50.000.000
Fundación de Acción Santandereana Prosantander	\$ 50.000.000
Inversiones Chila S.A.S.	\$ 50.000.000
Laboratorios Legrand S.A.	\$ 50.000.000
Ciudadela Comercial Unicentro - Propiedad Horizontal	\$ 47.000.000
Holland & Knight Colombia S.A.S	\$ 47.000.000
Inversiones Inmobiliarias Vendome Ltda.	\$ 47.000.000
Kenza S.A.	\$ 47.000.000
Autogermana S.A.S.	\$ 41.606.960
A.R. Construcciones S.A.S.	\$ 40.000.000
Construcciones Planificadas S.A.	\$ 40.000.000
Constructora Bolivar S.A.	\$ 40.000.000
Ingeurbe Gestora de Proyectos S.A.S	\$ 40.000.000

Fuentes de ingreso	Monto
Marval S.A.S.	\$ 40.000.000
Terranum Desarrollo S.A.S.	\$ 40.000.000
Triada S.A.S.	\$ 40.000.000
Motores Y Máquinas S.A.	\$ 34.000.000
D1 S.A.S.	\$ 29.590.856
Olimpia IT S.A.S	\$ 29.549.812
Opain S.A.	\$ 28.412.817
Corporacion Empresarial del Oriente Antioqueño	\$ 25.000.000
Donantes menores	\$ 23.483.200
Prodesa & Cia. S.A.	\$ 20.000.000
Uber Internacional	\$ 19.000.000
Inversiones Balerno S.A.S.	\$ 18.000.000
Inversiones Pou S.A.S.	\$ 18.000.000
Finanzauto S.A.	\$ 16.000.000
Compañía De Seguros Bolivar S.A.	\$ 14.637.787
Agricola Ventura S.A.S.	\$ 12.500.000
Andalucia S.A.S.	\$ 12.500.000
Anesca S.A.S.	\$ 12.500.000
Luis Martin De German Ribon Chiesa	\$ 12.500.000
Plazoleta Bazzani S.A.S.	\$ 12.500.000
Plantas Y Bulbos S.A.S.	\$ 12.000.000
Carlos Eduardo Pacheco	\$ 10.000.000
Coninsa S.A.S.	\$ 10.000.000
Ecoinversiones S.A.S.	\$ 10.000.000
Fernando Venegas Torres	\$ 10.000.000
Globoshops S.A.S.	\$ 10.000.000
Inversiones Adisa S.A.S.	\$ 10.000.000
Juan Bautista Pique Tovar	\$ 10.000.000
Pablo del Carmen Navas Sanz de Santamaria	\$ 10.000.000
Preflex S.A.S.	\$ 10.000.000
Robledo Soto S.A.S.	\$ 10.000.000
Sonia Espinosa Cuellar	\$ 10.000.000
Urbansa S.A.	\$ 10.000.000
Valenzuela Holguin S.A.S.	\$ 10.000.000
Victoria Capital S.A.S.	\$ 7.500.000
Banco Davivienda S.A.	\$ 7.053.858
Alfredo José Rizo Anzola	\$ 5.000.000
LibraVal S.A.S.	\$ 5.000.000
Minatis S.A.S.	\$ 5.000.000
Alcubo Producciones S.A.S. Bic	\$ 2.904.000

Total Ingresos por Donaciones y Cooperación internacional no Reembolsable \$ **9.281.943.476**



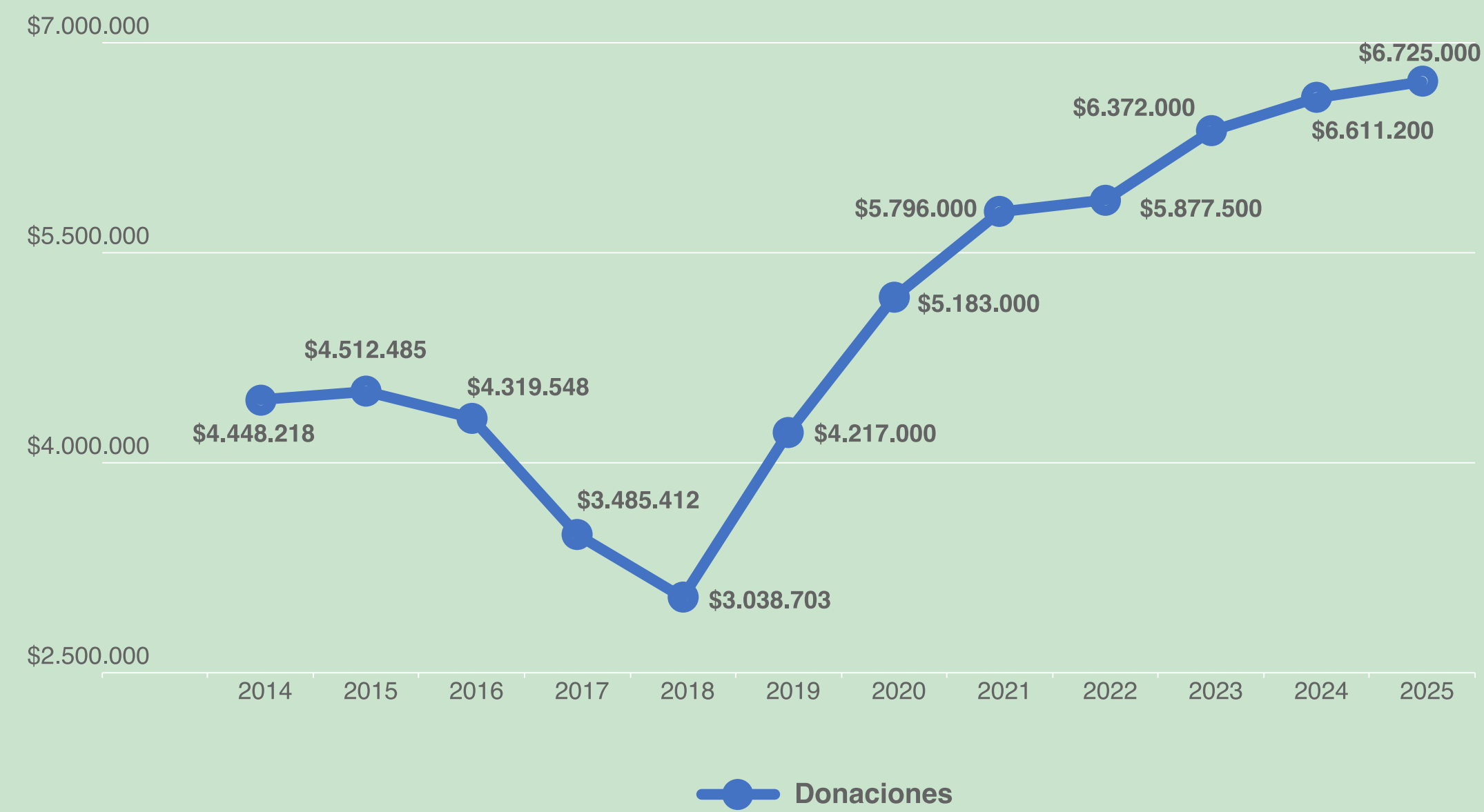
Foto: ProBogotá

4.3.

Comportamiento de las donaciones 2014 - 2025



En miles de pesos



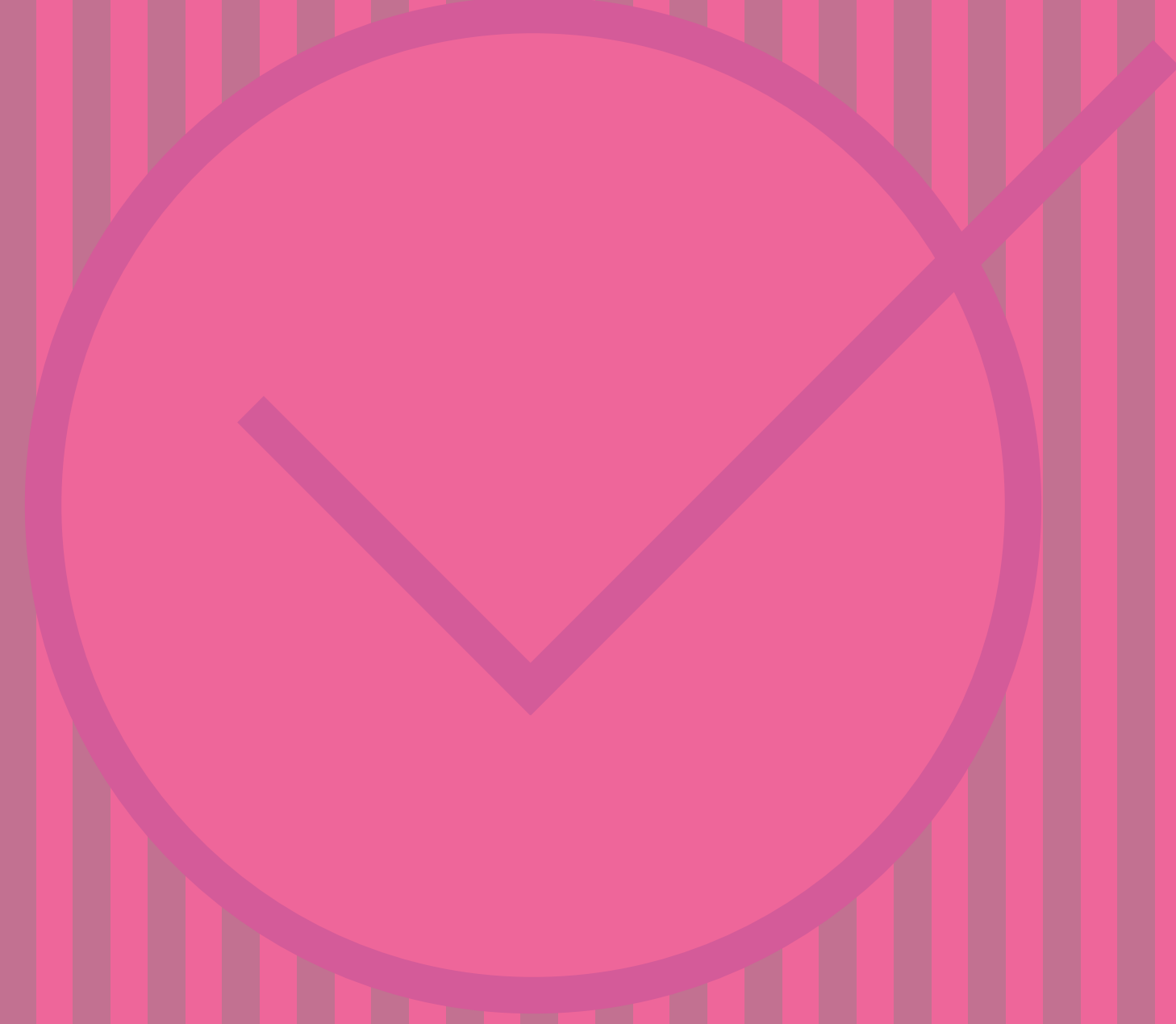
Acumulado en miles de pesos



INFORMACIÓN DE

TO CUM PLI MIEN

ProBogotá



El representante legal de ProBogotá Región deja constancia de que:

Se ha cumplido a cabalidad con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor según la Circular Externa 300-002 de 2010 de la Superintendencia de Sociedades.

La administración de ProBogotá Región no entorpeció de ninguna manera la libre circulación de facturas de venta emitidas por los vendedores o proveedores según lo dispone el Párrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013.

La administración de ProBogotá Región ha cumplido con la totalidad de las regulaciones vigentes en Colombia en los temas que tienen relación con la seguridad social de los empleados.

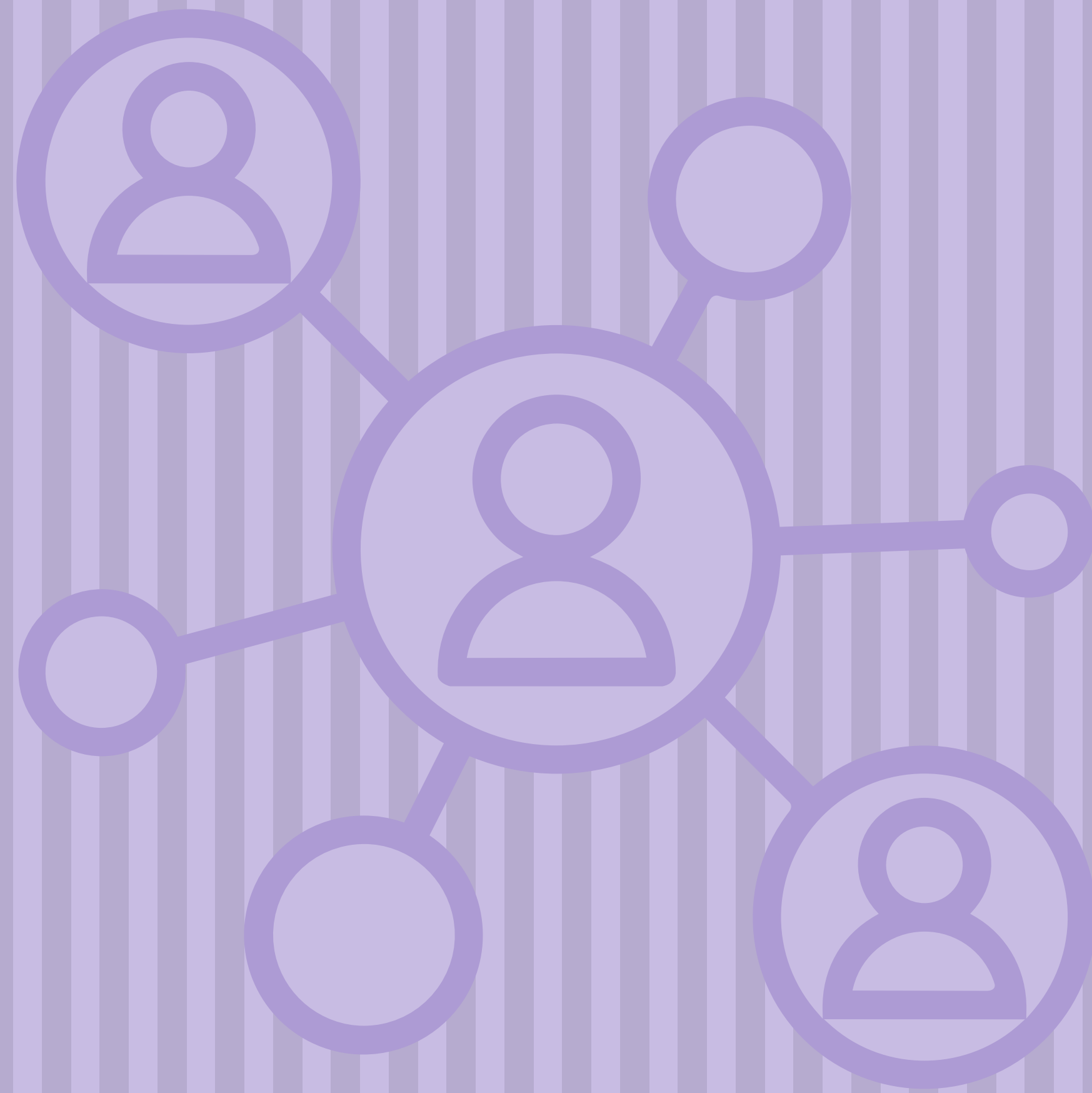


Foto: Delta Arquitectura

IMPACTO EN LA

COMUNIDAD

ProBogotá



ProBogotá Región se ha consolidado como un actor estratégico para el bienestar social mediante la promoción de una planeación urbana y rural equilibrada que protege la autonomía de las entidades territoriales. A través del Proyecto Frailejón y diversos análisis técnicos, la fundación ha defendido la propiedad privada y la seguridad jurídica frente a modelos de ordenamiento centralizados. Esto garantiza que el desarrollo del suelo no solo preserve los valores ecológicos, sino que también responda a las realidades económicas y sociales de los municipios, evitando restricciones arbitrarias que afecten la inversión y el sustento de las comunidades locales.

En el ámbito de la movilidad y el desarrollo económico, la gestión de la fundación ha tenido un impacto directo en la riqueza de las familias bogotanas. Mediante la alianza BOGOTANK, se demostró que la ejecución de la Primera Línea del Metro ha incrementado el valor del suelo en el corredor de la obra, fortaleciendo el patrimonio de los habitantes de sectores como la Calle 63.

Además, su labor en la Mesa de Expertos en Movilidad ha permitido sustituir el ruido ideológico por argumentos científicos, buscando soluciones técnicas para la micromovilidad y la financiación de infraestructura que mejoren la calidad de los trayectos diarios de los ciudadanos.

El compromiso con la juventud y el empleo formal se materializó a través del programa Semana Empresarial, parte de la iniciativa Juventud 500. Este proyecto logró reducir drásticamente la incertidumbre vocacional de estudiantes de último grado, bajando del 7% al 1% la proporción de jóvenes sin claridad sobre su futuro profesional. Al conectar a estudiantes de colegios públicos y privados con inmersiones reales en el sector corporativo, la fundación duplicó la tasa de matriculación en educación posmedia entre los participantes, facilitando un tránsito efectivo hacia la productividad y la justicia social.

La fundación también ha incidido profundamente en la seguridad ciudadana y el fortalecimiento institucional. Con el programa Confiar, Actuar e Inspirar, el sector privado ha apadrinado Comandos de Atención Inmediata (CAI), como los de Puente Aranda y Lisboa, dotándolos de tecnología y condiciones dignas de trabajo. Este esfuerzo no solo mejora la capacidad operativa de la Fuerza Pública, sino que busca reconstruir la confianza entre la policía y la ciudadanía en los entornos más demandantes, reafirmando que la seguridad es un requisito indispensable para la prosperidad.

En materia de equidad y transparencia, ProBogotá ha liderado la creación de Soacha Lab, una alianza diseñada para cerrar la brecha de información en el sexto municipio más poblado del país. Al estructurar un sistema de monitoreo

ciudadano basado en datos confiables, se busca orientar políticas públicas efectivas en servicios sociales y desarrollo urbano para una población que históricamente ha carecido de información actualizada. Asimismo, la participación en la Comisión de Expertos tributarios buscó una estructura de impuestos más equitativa, proponiendo incentivos para la vivienda y la generación de 200,000 nuevos empleos hacia la próxima década.

Finalmente, el impacto de ProBogotá se extiende a la protección de la democracia y el fomento de la deliberación pública. A través de una estrategia de comunicación pedagógica, la fundación ha contrarrestado la desinformación y la post-verdad, promoviendo el respeto por la Constitución de 1991 y la libre iniciativa privada.

Por último, al organizar encuentros nacionales como el V Gran Encuentro PRO y el programa Elijo la Democracia, la organización ha tejido una comunidad de ciudadanos informados que defienden la institucionalidad como el único camino para construir una sociedad más justa, productiva y libre.

Nuestros principales resultados durante el 2025:

1. Productividad y Mercado Laboral

La organización ha cuantificado las brechas y oportunidades del sector empresarial para fomentar el empleo de calidad.

- **Gran Encuesta de Productividad.** Se identificó que las empresas que innovan registran ventas hasta tres veces mayores y generan tres veces más empleo que las no innovadoras. Sin embargo, solo el 28% ha alcanzado niveles altos de adopción tecnológica.
- **Encuesta de Mercado Laboral.** Realizada a 1,680 personas en la región, permitió identificar que el 14% de las empresas tiene dificultades para hallar talento técnico.
- **Iniciativas Fiscales.** A través de la Comisión de Expertos, se proyectó que, de aprobarse el Acuerdo para la Equidad, la ciudad podría generar 200,000 nuevos empleos y atraer \$77 billones en inversión directa entre 2025 y 2035.

2. Educación y Juventud: Programa Semana Empresarial

Este programa, parte de Juventud 500, busca mitigar la incertidumbre de los jóvenes sobre su futuro profesional.



Foto: ProBogotá

- **Impacto Vocacional.** La proporción de jóvenes sin claridad sobre su futuro profesional se redujo drásticamente del 7% al 1%.
- **Educación Posmedia.** El porcentaje de participantes matriculados en educación superior o técnica casi duplicó al de los no participantes (14.08% frente a 7.78%).
- **Alcance.** Para finales de 2025, se impactó a 450 jóvenes mediante 15 versiones del programa en alianza con 10 empresas y 10 colegios.

3. Seguridad y Convivencia: Informe Anual e Índice Integral

ProBogotá utiliza datos para orientar la política de seguridad y fortalecer el apoyo a la Fuerza Pública.

- **Resultados Operativos 2024.** Se reportó una reducción del 30% en el hurto en promedio, con caídas específicas del 31% en hurto a celulares y 26% en residencias. No obstante, la extorsión creció un 63%.
- **Índice Integral de Seguridad.** Este instrumento registró un puntaje de 4.9 para la ciudad en 2024, permitiendo identificar que Chapinero (6.0) es la localidad con mejores indicadores, frente a Los Mártires (2.1), que presenta los mayores rezagos.
- **Programa Confiar, Actuar, Inspirar.** Se entregó el primer piloto de mejora de CAI (Puente Aranda y Lisboa), estableciendo un modelo jurídico para que el sector privado dote hasta 35 CAI priorizados.

4. Movilidad y Urbanismo: Bogotank y Mesa de Expertos

El enfoque se ha centrado en despolarizar la conversación técnica sobre la infraestructura de la ciudad.

- **Impacto del Metro.** El estudio de Bogotank reveló que la sola promesa de la Primera Línea del Metro incrementó el valor del suelo en un 11.7%, y su inicio de obra sumó un 8.8% adicional.
- **Micromovilidad.** La Mesa de Expertos identificó que los vehículos de micromovilidad (patinetas, mopeds) ya representan el 40% del tráfico en los carriles bici, urgiendo una regulación clara.
- **Eficiencia en Obras.** Se evidenció que el 87% de los retrasos en obras provienen de fallas de coordinación institucional, proponiendo mecanismos tecnológicos para acelerar permisos.

5. Ordenamiento Territorial y Región: Proyecto Frailejón y Visión 2051

La fundación trabaja para asegurar un crecimiento ordenado que respete la autonomía municipal.

- **Visión Metropolitana.** Se culminó la planeación de la “Sabana Occidente” (El Rosal, Facatativá, Funza, Madrid y Mosquera), definiendo proyectos detonantes como el Centro de Logística en Mosquera.
- **Soacha Lab.** Se lanzó una alianza para entregar en 2026 una encuesta de calidad de vida a medida para Soacha, buscando cerrar la brecha de información en la sexta ciudad más poblada del país.
- **Defensa Técnica.** Mediante el análisis de 427,536 hectáreas, se generaron insumos para que municipios y gremios ejerzan su derecho a la autonomía frente a restricciones centralizadas de uso del suelo.

6. Democracia y Comunicación Estratégica

El objetivo es fortalecer la confianza en las instituciones y la libre empresa.

- **Impacto Mediático.** 92 impactos mediáticos verificables en 2025, posicionando análisis técnicos en la agenda pública nacional.
- **V Gran Encuentro PRO.** Reunió a candidatos presidenciales y más de 90 empresarios para definir una agenda sobre salud, educación y seguridad de cara a las elecciones de 2026.
- **Programa Elijo la Democracia.** Iniciativa liderada con la RedPRO para fomentar la participación electoral y exigir transparencia institucional.



Foto: ProBogotá



ProBogotá

Fundación para el progreso de la región

www.probogota.org



@ProbogotáRegión